Бизнес по-еврейски : 67 золотых правил

Бизнес-класс - 1

Абрамович М. Л.

SHOUT
SHARE
IT

Annotation

В этой небольшой книге приводятся уникальные правила ведения бизнеса, созданные древними мудрецами много лет назад, которые удивительно современны и как никогда актуальны для бизнеса XXI века.

Так может быть, именно эти правила, передающиеся на генном уровне от одного поколения евреев к другому, позволяют создавать огромные финансовые состояния?

Об этом не пишут в учебниках по маркетингу, но подавляющее большинство мировой бизнес-элиты соблюдает те золотые правила, которые изложены в этой книге.

- ПРЕДИСЛОВИЕ
- ВВЕДЕНИЕ,
- ПРАВИЛО 1.
- ПРАВИЛО 2.
- ПРАВИЛО 3.
- ПРАВИЛО 4.
- ПРАВИЛО 5.
- ПРАВИЛО 6.
- ПРАВИЛО 7.
- ПРАВИЛО 8.
- ПРАВИЛО 9.
- ПРАВИЛО 10.
- ПРАВИЛО 11.
- ПРАВИЛО 12.
- ПРАВИЛО 13.
- ПРАВИЛО 14.
- ПРАВИЛО 15.
- ПРАВИЛО 16.
- ПРАВИЛО 17.
- ПРАВИЛО 18.
- ПРАВИЛО 19.
- ПРАВИЛО 20.
- ПРАВИЛО 21.
- ПРАВИЛО 22.
- ПРАВИЛО 23.
- ПРАВИЛО 24.
- ПРАВИЛО 25.
- ПРАВИЛО 26.
- ПРАВИЛО 27.
- ПРАВИЛО 28.

- ПРАВИЛО 29.
- ПРАВИЛО 30.
- ПРАВИЛО 31.
- ПРАВИЛО 32.
- ПРАВИЛО 33.
- ПРАВИЛО 34.
- ПРАВИЛО 35.
- ПРАВИЛО 36.
- ПРАВИЛО 37.
- ПРАВИЛО 38.
- ПРАВИЛО 39.
- ПРАВИЛО 40.
- ПРАВИЛО 41.
- ПРАВИЛО 42.
- ПРАВИЛО 43.
- ПРАВИЛО 44.
- ПРАВИЛО 45.
- ПРАВИЛО 46.
- ПРАВИЛО 47.
- ПРАВИЛО 48.
- ПРАВИЛО 49.
- ПРАВИЛО 50.
- ПРАВИЛО 51. О ЛЮБВИ К СЕБЕ
- ПРАВИЛО 52.
- ПРАВИЛО 53.
- ПРАВИЛО 54.
- ПРАВИЛО 55.
- ПРАВИЛО 56.
- ПРАВИЛО 57.
- ПРАВИЛО 58.
- ПРАВИЛО 59.
- ПРАВИЛО 60.
- ПРАВИЛО 61.
- ПРАВИЛО 62.
- ПРАВИЛО 63.
- ПРАВИЛО 64.
- ПРАВИЛО 65.
- ПРАВИЛО 66.
- ПРАВИЛО 67.
- notes
    - 1
    - 2
    - 3
    - 4

○ 5
○ 6
○ 7

ПРЕДИСЛОВИЕ

Династия Ротшильдов и Билл Гейтс, Эсти Лаудер и Джордж Сорос, если продолжать список самых богатых людей мира, то он займет не одну страницу. Но помимо сказочных и зачастую невероятных финансовых успехов, этих людей объединяет еще одно — еврейское происхождение. Как бы это ни казалось удивительным, но среди самых богатых людей, практически в любой стране мира, очень много представителей еврейского народа. Почему деньги так любят евреев? Какими секретами они обладают, чтобы привлекать такое огромное количество денег? И вообще, есть ли какие-то особенные секреты богатства, присущие именно этому народу? «Факты упрямая вещь», говорил известный всему миру политический деятель. А факты показывают, что такое количество очень богатых людей (среди далеко не самого многочисленного народа в мире) не может быть случайностью или простым стечением обстоятельств. Американский исследователь Иосиф Телушкин тщательно изучив классические писания иудаизма, проанализировал основные морально-этические заповеди, содержащиеся в них. Из 613 заповедей, которые предписывалось соблюдать евреям с древних времен, многие звучат как никогда современно и актуально. В этой небольшой книге приводятся уникальные правила ведения бизнеса, созданные древними мудрецами много лет назад, которые удивительно современны и как никогда актуальны для бизнеса XXI века.

Так может быть, именно эти правила, передающиеся на генном уровне от одного поколения евреев к другому, позволяют создавать огромные финансовые состояния?

Об этом не пишут в учебниках по маркетингу, но подавляющее большинство мировой бизнес-элиты соблюдает те золотые правила, которые изложены в этой книге.

ВВЕДЕНИЕ, ИЛИ ПУТЕШЕСТВИЕ ВГЛУБЬ ВЕКОВ

Существование евреев в средневековой Европе после ужасных погромов в Германии, произошедших в XIV веке, было ужасным. Их презирали, считая нацией ростовщиков и торгашей, хотя это было единственное, чем они могли заработать себе на хлеб: свободными профессиями и ремеслами заниматься им запрещалось. Их заставляли носить унизительную и нелепую одежду, запрещали брить бороду, ограничивали в покупке продуктов. Евреи не имели права жить за чертой гетто — загороженных участков, которые на ночь запирались. Вот как описывает условия жизни евреев того времени Л. Фейхтвангер в романе «Еврей Зюсс»: «Жили они в неимоверной скученности. Они размножались, но отведенное им пространство не расширялось. Не имея права раздаваться вширь, они громоздились вверх, надстраивая этаж на этаж. Улички их становились все уже, мрачней, извилистей. Нигде ни деревца, ни травки, ни цветочка; они прозябали, заслоняя друг другу свет, без солнца, без воздуха, в невылазной, распространяющей заразу грязи... Мужчины их ходили согбенные, их прекрасные женщины рано увядали, из десяти рожденных ими детей семеро умирали... Они жили в удушающей тесноте, в нездоровой близости, каждый знал тайну каждого, среди вечных сплетен и недоверия терлись они, вынужденные паралитики, друг о друга, до крови раздирали друг друга, один другому враг, один связанный с другим, ибо ничтожнейший промах и незадача одного могла стать несчастьем для всех».

В этих условиях евреи были бы обречены на вымирание, если бы не феноменальная жизненная сила, способность выдерживать, не сгибаясь, самые жестокие удары судьбы, присущие этому народу.

В средневековой Европе сила и власть доставались людям по праву рождения, по степени приобщенности к правящей части общества — аристократии. И в этой ситуации евреи смогли найти выход, который через много лет привел к тому, что сила аристократии вынуждена была уступить другой силе — силе денег. Вот как об этом пишет Л. Фейхтвангер: «Они познали одно, от ненадежности, от бесправия, от превратностей судьбы есть единственный щит, посреди колеблющейся, уплывающей из-под ног почвы единственная твердыня: деньги. Еврея с деньгами стража не задержит у ворот гетто, еврей с деньгами не воняет,

никакой чиновник не напялит ему на голову смешной остроконечный колпак. Государи и власть имущие нуждались в нем, без него они не могли воевать и править».

Что же дало евреям силу и несгибаемую решимость в преодолении тягот и невзгод жизни? Почему, имея возможность принять другую веру (и тем самым прекратить свои страдания) ничтожно малая их часть пользовалась этой возможностью? Вот как Л. Фейхтвангер отвечает на этот вопрос в романе «Еврей Зюсс»: «... Вся толща угнетенных, бесправных, и могущественные единицы... все, все они были связаны одним твердым, затаенным в бессознательном опыте знанием. Многие не осмысливали его, немногие могли бы выразить его словами, некоторые, быть может, отреклись бы от него. Но у всех в крови, в тайниках души жило оно: глубокое, затаенное, твердое сознание бессмыслицы, непостоянства и тщеты власти. Сколько веков ютились они, убогие и жалкие, среди народов земли, раздробленные на мельчайшие, до смешного ничтожные атомы. Они познали, что сила и смысл не в том, чтобы властвовать и быть подвластными. Разве не крушат друг друга всесильные гиганты? Они же, бессильные, дали миру свой облик.

И учение это о суетности и ничтожестве власти знали великие и малые среди евреев, знали вольные и обремененные, дальние и ближние. Не в ясных словах, но всей кровью и духом... Именно оно, затаенное знание, сливало евреев воедино. Ибо в нем, в затаенном знании, была суть Книги...».

Тора, которая подразумевается Фейхтвангером в этом отрывке и другие тексты иудаизма не только определяли ориентиры, но и наставляли и учили, как относиться к деньгам, богатству, как с ними обращаться. За долгие века такое отношение к деньгам стало почти инстинктивным. Определенные социальные и морально-этические нормы стали одной из основ национального характера.

Но много ли еврейского осталось в миллионах евреев, живущих в разных странах мира? Многие из них потеряли свой язык, отошли от национальной культуры, не восприняли даже начальных уроков иудейского духовного воспитания. Насколько справедливо в отношении этих людей утверждение, что деньги любят евреев? Замечательный ответ на этот вопрос дает Арон Белкин в своей книге «Запах денег: психологические этюды»: «Среди тысяч людей, прошедших передо мною (без всяких преувеличений, профессия врача в этом отношении уникальна), действительно, лишь немногие обладали тем, что можно назвать развитым национальным самосознанием. Одних это явно тяготило, другие — большинство — не видели в случившемся

никакой проблемы, но ни первые, ни тем более вторые не предпринимали никаких попыток что-либо изменить. Исключение составляли разве что люди, у которых этот вопрос поворачивался в практическую плоскость, связанную с выездом в Израиль, но это, как говорится, совсем другой коленкор. Ориентируясь на то, что может человек предъявить — знание языка, истории, традиций, соблюдение норм поведения, — следовало бы и в самом деле сказать, что это евреи только по паспорту. А у многих, кстати, и в паспорте была предусмотрительно проставлена совсем другая национальность.

Но стоит переключить внимание на более глубокие структуры личности, как становится очевидно — туда никакая ассимиляция не проникает. Особенности темперамента, склад мышления, строй бессознательных защитных реакций — все, что наследуется, что закладывается семьей на бессловесном, не контролируемом сознанием уровне, — все это, как правило, достовернее любых документов свидетельствует о наличии национальных корней. Человек может не придавать никакого значения своему еврейскому происхождению. Он даже может отвергать его, считая, что быть евреем — это плохо. Но что с того? Он не способен снять или изменить неповторимый национальный колорит, окрашивающий сами основы его психики. Я давно заметил, что эта национальная «изюминка» проявляется даже в том, в каких формах, с какими симптомами протекают душевные заболевания. И это совершенно не зависит от потребности отмечать еврейские праздники или изучать родной язык. А уж что касается психологии денег, то здесь эта таинственная перекличка сегодняшнего с давно минувшим, человека со своим родом, становится еще слышней».

В другом месте этого чрезвычайно интересного исследования Арон Белкин пишет: «Любой справочник, где перечислены крупнейшие банки, процветающие компании и фирмы, так и пестрит еврейскими фамилиями. Это самые удачливые, сумевшие прорваться к вершинам и утвердиться на них, что часто зависит не от таланта или усердия, а от множества внешних обстоятельств, совпадений, над которыми человек не властен. Но есть ведь и другие уровни в многосложном финансовом мире, и если даже личности не суждено подняться выше, все равно она и тут может проявить себя ярко, талантливо, нестандартно. И в этом случае вероятность того, что, по крайней мере, в генеалогическом древе этого человека есть прочные еврейские корни, достаточно высока.

Жажда продвинуться, чего-то достичь, не потонуть в безликой толпе — все это очевидно составляет характерный признак

еврейской ментальности. Деньги, бесспорно, присутствуют в общей гамме целевых установок — да иначе просто не может быть: общественное положение, престиж, деловой или творческий успех выражаются, в том числе, и в материальном вознаграждении. Но я не думаю, чтобы этим еврейское начало в людях как-то заметно отличалось от нееврейского. Если уж говорить о своеобразии, то оно в другом: в изначальном представлении, что добиться максимума от жизни может только тот, кто добьется максимума от самого себя».

ПРАВИЛО 1.
ПУСТЬ ИМУЩЕСТВО СОБРАТЬЕВ ВАШИХ БУДЕТ ВАМ ТАК ЖЕ ДОРОГО, КАК СОБСТВЕННОЕ

Если человек честен в делах своих и люди почитают его, считается, что он исполнил всю Тору.

Многие евреи считают, что быть религиозным, значит выполнять ритуальную часть религии. Если два человека обсуждают, насколько религиозен третий, их мнение зачастую основывается на том, строго ли тот придерживается выполнения ритуала. Подобные разговоры — довольно частое явление среди евреев всех направлений. Может сложиться впечатление, что в иудаизме этика является чем-то необязательным.

Однако очень важно знать, что в соответствии с еврейскими традициями, честность в делах так же важна, как и соблюдение всех заповедей Торы. Это подчеркивается в Талмуде: «В час, когда человек предстает пред судом небесным для вынесения приговора, его спрашивают: был ли ты честен в делах своих?».

Многие очень удивляются, когда узнают: первое, что спрашивают после смерти на небесном суде, — это, по Талмуду, не «Веришь ли ты в Бога?» ил и «Соблюдал ли ты еврейские праздники?», а «Честно ли ты вел дела?».

В Торе сказано, что евреи смогут жить в Израиле, только если их купцы не будут обманывать своих покупателей: «Гиря полная и верная должна быть у тебя, эйфа полная и верная должна быть у тебя, чтобы продлились дни твои на земле, которую Господь, Бог твой, дает тебе».

Один мудрый человек, Рабби Йоси, дает полезный совет, применимый в любой деловой ситуации: «Пусть имущество собратьев ваших будет вам так же дорого, как собственное...».

Конечно же, в основе этих наставлений лежит Золотое Правило: «Люби ближнего твоего, как самого себя». В деловой этике такой подход запрещает, например, рисковать деньгами другого человека, если бы вы не поступили так со своими собственными (при условии, что владелец капитала не дал указаний пойти на риск).

Кто-то может подумать, что придерживаться Золотого Правила, стараясь заработать на жизнь, нереально и даже наивно. Именно поэтому многие предпочитают судить о религиозности по соблюдению ритуалов. В этом гораздо легче быть педантичным,

чем поступать согласно этике всегда и во всем, и в финансовой области в частности.

Тем не менее, еврейские традиции указывают на особую важность этического поведения. В одном из псалмов есть стих: «Ходить буду перед Господом в стране живых». Сначала Раввины были озадачены странным оборотом «в стране живых». Как объяснил Раввин Иегуда, ведущий ученый своего времени, «это обозначает место для проведения рыночных торгов» (Вавилонский Талмуд). Узнать, искренна ли вера человека, можно по его поведению на торговой площади, а не в синагоге. Как писал Раввин Цви Хирш Койдоновер, ученый и преуспевающий предприниматель (живший в 17 -18 в.в.): «Только тот, на кого можно положиться в делах, может считаться благочестивым человеком».

Многие люди добились выдающихся финансовых успехов лишь благодаря тому, что в своей деловой деятельности придерживались определенных этических принципов и критериев, переступать через которые они не позволяли себе ни при каких, даже самых экстремальных обстоятельствах.

Если сегодня вас спросят, честно ли вы вели свои дела, каким будет ваш ответ?

ПРАВИЛО 2.
НЕ ПОКУПАЙ КРАДЕНОГО

В основе данного предписания лежит здравый смысл.

Представьте себе ситуацию: продавец местного супермаркета встречает вас на улице и предлагает доставлять продукты прямо к вашему дому, да еще и за полцены. Вы не можете быть уверены в том, что он приобрел данные товары нечестным путем, однако еврейский закон требует, чтобы в таких случаях вы посчитали этого человека виновным и, если не доказано обратное, отказались покупать у него продукты.

Также если вы видите на улицах городов людей, продающих видеокассеты с недавно выпущенными фильмами намного дешевле, чем в магазинах, логично было бы предположить, что это «пиратские» (незаконно переписанные) или краденые кассеты. Чем еще можно объяснить их низкую стоимость? Еврейский закон запрещает покупать такие вещи.

Как правило, покупающие краденое, не считают себя нечестными и полагают, что они намного лучше тех, у кого они купили товар. Маймонид разъясняет, что еврейский закон не поддерживает данной точки зрения: «Запрещено покупать у вора собственность, которую он украл. Это грех, потому что поощряет преступников и побуждает вора красть собственность другого».

В конце 80-х на нью-йоркском финансовом рынке произошел скандал из-за купли-продажи краденого. Один предприниматель заплатил служащим юридических фирм и финансовых учреждений за информацию о том, когда будут выкуплены компании, с которыми он имел дело. Зная, что цены на акции этих компаний существенно возрастут, этот человек скупил их и через несколько лет получил миллионы долларов прибыли. Когда это обнаружилось, его и людей, поставлявших информацию, привлекли к ответственности. Покупка информации, которую не имели права продавать, — это лишь несколько иной способ приобретения краденого.

Попросту говоря, если кто-либо старается продать вам что-то, не принадлежащее ему, — неважно, товары это или информация, — вы не вправе купить это. Как написано в Притчах: «Разделяющий [добычу] с вором ненавидит свою душу».

В Талмуде есть история о рабби, который рискнул жизнью, чтобы показать императрице добродетель иудеев. К счастью, многие из нас могут достичь этой цели, не подвергаясь такой опасности.

Рабби Шмуэль... приехал в Рим. Однажды он нашел браслет, потерянный императрицей. Народу было объявлено, что тот, кто вернет эту драгоценную вещь до истечения тридцати дней, получит награду; тот же, у кого она будет найдена после этого срока, потеряет голову. Прошло больше тридцати дней, и Рабби вернул браслет.

Императрица спросила:

— Разве ты был в отъезде?

— Нет, я был здесь, — ответил Рабби.

— Ты не слышал объявления?

— Слышал.

— Что там говорилось?

— Если вернуть браслет до истечения тридцати дней, получишь награду, иначе — потеряешь голову.

— Почему ты вернул его позже?

— Я не хотел, чтобы люди решили, что я вернул его из-за страха перед тобой, ведь я сделал это из страха перед Всемогущим.

Тогда императрица сказала:

— Благословен Бог евреев!

Есть в Талмуде и другая история, более похожая на нашу современную жизнь. Однажды ученики Рабби Шимона бен Шетаха купили у не-еврея осла для своего учителя. В гриве животного они нашли очень ценную жемчужину. С радостью они сказали Рабби: «С этого дня тебе больше не придется изнурять себя (работой)».

— Почему? — спросил учитель.

— Мы купили тебе осла у араба (у не-еврея), в гриве которого запуталась жемчужина.

— Его бывший хозяин знал о жемчужине? — спросил Рабби Шимон.

— Конечно, нет, — ответили ученики.

— Верните ее.

Ученики старались убедить Раввина: ошибку совершил не-еврей (а ие-евреи того времени не возвращали денег, полученных из-за ошибки еврея), поэтому следует оставить жемчужину себе.

Рабби Шимон ответил:

— Вы что, считаете меня варваром? Пусть лучше я откажусь от своей выгоды в этом мире, но люди скажут: «Благословен Бог евреев».

В следующий раз, если вам захочется взять себе что-либо, не принадлежащее вам, помните, что говорил Шимон бен Шетах: еврей, который извлекает выгоду из ошибок не-еврея, поступает подобно варвару.

ПРАВИЛО 3.
СОВЕРШАЙ ДОБРЫЕ ДЕЯНИЯ

Как бы высоко еврейская традиция ни ставила милостыню, совершение добрых дел важнее.

Добрые дела лучше милостыни по трем причинам:

— милостыню подают деньгами, а добрые дела совершаются и деньгами, и личным участием;

— милостыню подают только бедным, а доброе дело можно совершить как для бедного, так и для богатого;

— милостыню подают только живым, а доброта может быть обращена как на живых, так и на умерших.

Еврейский закон придает большое значение совершению добрых поступков. Действительно, это сложная задача. С годами многие из нас приходят к мысли, что легче жертвовать деньгами, чем временем, поэтому еврейская традиция учит: наиболее ценный дар — время и сердечная теплота.

ПРАВИЛО 4.
НЕ ЛЕНИТЕСЬ БЫТЬ ЩЕДРЫМ

Равнодушных людей обычно отличает скупость, которая, конечно же, выражается в том, что имущий отказывает в помощи неимущему. Однако чаще выходит так, что люди не помогают другим не столько по причине скупости, сколько из-за своей лени.

Не совершать добра для других из-за своей лени эгоистично. Добрые дела иногда требуют специального обдумывания и усилий. Но на это стоит потратить время!

ПРАВИЛО 5.
НЕ ЛГИ

Знай, что над тобой: глаз наблюдающий…

Однажды Раввин Израиль Баал Шем Тов, основатель Хасидизма, попросил одного человека подвезти его на телеге до ближайшего города. Когда они проезжали мимо поля с прекрасными плодами, возница остановил телегу, повернулся к Баал Шем Тову и, не зная, кто тот, сказал: «Я хочу взять несколько плодов с этого поля. Крикни, если увидишь, что кто-то идет».

Он пошел на поле, но Баал Шем Тов вдруг закричал: «Нас видят! Нас видят!».

Испугавшись, человек прыгнул в телегу, и они уехали. Проехав немного, человек повернулся и обнаружил, что за ними никто не гонится.

«Почему ты это крикнул? — сердито спросил он раввина. — Ведь никто не смотрел».

Тогда Баал Шем Том указал на небо: «Бог наблюдал. Бог всегда наблюдает».

ПРАВИЛО 6.
ОТДАВАЙ С РАДОСТЬЮ

По еврейскому Закону, нельзя давать милостыню с недовольным выражением лица, необходимо выразить доброту по отношению к бедному. Как пишет Маймонид (известный в еврейском мире как Рамбам) в Мишне Тора, еврейский закон XII века гласит:

«Подающий милостыню с неохотой и потупив взор, не совершает достойного деяния, даже если он дает тысячу золотых монет. Ибо давать он должен с благосклонностью, радостью и сочувствуя тяжелому положению нуждающегося».

Маймонид также добавляет, что даже если вам нечего предложить, вы должны, по крайней мере, поговорить с человеком, подбодрить его (например, сказать: «Все будет хорошо»).

Конечно, деньги играют большую роль, но не самую главную. Как напоминает нам Анна Франк почти через восемьсот лет после Маймонида: «... вы всегда можете дать что-либо, даже если это просто доброта».

ПРАВИЛО 7. КОГДА ЧЕЛОВЕК ГОВОРИТ: «Я ГОЛОДЕН»

В больших городах очень много людей, которые просят деньги у прохожих. Это неприятно.

Как вести себя в таких ситуациях?

Давая указания людям, в чьи обязанности входит распределение милостыни, Талмуд также наставляет и тех, кого неожиданно обступили нищие: «Если человек просит: «Дай мне одежду», необходимо узнать (не мошенник ли он); если же он просит: «Накорми меня», ничего не надо выяснять (но накормить немедленно, дабы не умер он от голода по время расспросов)».

Но что, если вы не можете узнать, говорит ли нищий правду? Возможно, он обманывает и купит на эти деньги наркотики или спиртные напитки.

Так как не всегда можно определить, не обманывает ли просящий, следует руководствоваться мудрым изречением хасидского ребе, Рабби Хаима из Санца: «Важность милостыни столь велика, что я радуюсь, подавая сотне просящих, даже если лишь один из них действительно нуждается. Однако некоторые люди поступают так, словно то обстоятельство, что среди сотни просящих может оказаться один мошенник, освобождает их от обязанности давать милостыню».

Еврейский Закон уделяет очень большое внимание вопросам милостыни.

Много веков назад осознав то огромное значение, которое имеет эта форма финансовой помощи для стабилизации общественных отношений, вне зависимости от социально-экономических и общественно-политических укладов, в современном мире большое количество организаций и миллионов людей по всему миру занимаются благотворительной деятельностью.

ПРАВИЛО 8.
НЕ ТЕРЯЙ ПОНАПРАСНУ ВРЕМЕНИ

Даже имея мало свободного времени, некоторые люди ищут, как бы убить его: включают телевизор или просто сидят, ничего не делая. Но не мы убиваем время, оно убивает нас. За эти пять минут можно взять книгу и прочесть несколько страниц или вспомнить некоторые мысли.

Глава Йешива-университета однажды ввел специальные пятиминутные занятия. Даже те, кто жил очень далеко, должны были посещать их. Как объяснил раввин: «Я хочу, чтобы вы поняли — даже за пять минут можно что-то сделать».

В книге Германа Вука «Мятеж Каина» Вилли, главный герой, получает письмо от отца. Умирая от рака, тот размышляет о своей жизни, о том, что достиг намного меньше, чем ожидал, и предостерегает сына: «Если сможешь, запомни: нет ничего, ничего, ничего более ценного, чем время. Возможно, ты думаешь, что у тебя его еще много в запасе, но это не так. Потерянные часы разрушают твою жизнь, как в юности, так и ближе к концу, только в конце ты это сильнее чувствуешь и лучше понимаешь».

Применительно к бизнесу можно сказать, что человек не тратит время, а инвестирует его. Поэтому время, также как и деньги, можно использовать как тот важный ресурс, который, будучи потраченным на правильные действия, будет постоянно, шаг за шагом, приближать вас к важным жизненным целям. В то же время неправильное обращение со своим временем будет, напротив, отдалять вас от осуществления ваших жизненных целей. Если деньги можно накапливать в виде сбережений, то накапливать время для использования в будущем, к сожалению, невозможно. Время уходит безвозвратно, и единственное, что в наших силах, — не терять его понапрасну.

ПРАВИЛО 9.
ДЕРЖИСЬ ПОДАЛЬШЕ ОТ ПЛОХОГО СОСЕДА

Тора рассказывает, что Лот, племянник Авраама, много лет жил около своего дяди. Затем он переселился в Содом, город, считающийся в Торе воплощением зла. И хотя Лот никогда не был похож на своих соседей, он, кажется, перенял некоторые их качества. Так, когда горожане потребовали, чтобы Лот отдал им на поругание своих гостей, он отказался, но вместо этого подло предложил отдать им двух девственных дочерей. Когда Бог уничтожил Содом, он спас Лота, возможно, не потому, что тот был благочестив, а потому, что он был племянником Авраама.

Иудаизм считает, что влияние окружения очень сильно. В другом эпизоде Торы рассказывается, как Корах из племени Леви и еще 250 сынов из колена Реувена собрались против Моше. Комментаторы Торы размышляют, как случилось, что Корах объединился со своими сообщниками. Толкователь Торы одиннадцатого века Раши объясняет: во время перехода через пустыню Корах с семьей жил бок о бок с сынами Реувена. Основываясь на том, что мы знаем из Торы, можно сделать вывод, что Корах искусными речами оказал влияние на своих соседей и они присоединились к его мятежу. Вскоре после этого Бог уничтожил Кораха и его сообщников. В Мишне есть запись (в другом контексте): «Горе нечестивцу и горе его соседу».

Как напоминают нам истории о Поте и Корахе, зло оказывает более сильное влияние, чем добро. Например, «плохому ребенку» легче приучить «хорошего» к наркотикам, чем «хорошему ребенку» перевоспитать «плохого». Так же и со взрослыми. В то время как Лот не сделал соседей в Содоме лучше, он не смог избежать их влияния.

Держитесь подальше от плохого соседства. И что еще более важно, следите, чтобы дети поступали так же.

ПРАВИЛО 10.
НЕ ГОВОРИ НИЧЕГО, ЕСЛИ ТЕБЕ НЕЧЕГО СКАЗАТЬ

Однажды молодой член парламента попросил совета у Бенджамина Дизраели, британского премьер-министра XIX века, когда следует высказываться о спорных вопросах.

— Можешь ли ты сказать что-либо новое, для тебя несказанное?

— Нет. Я просто хочу, чтобы избиратели знали о моем участии в дебатах.

— Тогда молчи, и пусть лучше люди говорят: «Интересно, что он думает», чем спрашивают друг друга: «И зачем он выступал?» — ответил премьер-министр.

По наблюдениям Дизраели, некоторые люди высказываются только для того, чтобы их присутствие было замечено. Однажды Мальбим (Лейб бен Яхиль Михаэль), знаменитый комментатор Торы XIX века и преподаватель, присутствовал на длинной и бессодержательной проповеди маггида о проницательности и видах на будущее. Почувствовав, что попусту потратил время, Мальбим заметил: «Коэлст приводит двадцать две неизменные противоположности, такие как «время любить, и время ненавидеть» или «время плакать, и время смеяться». Но везде есть и середина. Можно не любить и не ненавидеть, или не плакать, но и не смеяться. Но одна пара всегда заставляла меня задуматься: «время молчать, и время говорить». До сегодняшнего дня я не мог понять, где середина между этими двумя контрастами. Послушав сегодняшнюю речь, я понял, что человек может говорить (не хранить молчание) и в то же время не сказать ничего!».

ПРАВИЛО 11. ОГРАНИЧЬ СВОЙ ГНЕВ, СЕРДИСЬ ТОЛЬКО НА НЕБЛАГОПРИЯТНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Злость затуманивает разум, гнев разрушает его. Талмуд учит: когда мудрый человек теряет самообладание, он также лишается своей мудрости. Например, в книге Бемйдбар описывается случай с Моше, величайшим из пророков. Бог велит ему сказать скале, чтобы она дала воду. Раздраженный постоянными жалобами евреев, Моше бьет по скале и кричит: «Слушайте же, непокорные, из скалы ли этой нам извлечь для вас воду?».

В гневе мы склонны к резким движениям и глупым высказываниям. Слово «нам» могло привести к мысли, что именно Моше и его брат сотворит чудо. Моше не хотел этого, но израильтяне могли поверить, что пророк и его брат сами боги. Моше был сурово наказан за свою вспышку гнева: Бог не позволил ему вступить в Обещанную Землю (Бемидбар, 20:12).

Можете вспомнить, как в гневе сказали что-то, а затем пожалели об этом? Если нет, у вас, наверное, очень плохая память.

Теряя самообладание, мы часто переходим на личности. Многие используют слова «вечно»; «всегда» («Вечно ты все делаешь не так») и «никогда» («Ты никогда ни о ком не заботишься, думаешь только о себе»).

Такие словесные выпады расстраивают человека. Он уже не может признать вину, не подтвердив тем самым своей полной некомпетентности («Да, верно, я вечно все порчу») или эгоистичности («Да, вы правы, я эгоист до мозга костей, я думаю только о себе»).

Также важно, что эти выпады неэтичны, потому что лживы. Не может быть, чтобы человек, которого вы ругаете, был настолько плох.

Придерживайтесь правила, которое помогает контролировать эмоции (и язык): ограничь свой гнев, сердись только на неблагоприятные обстоятельства. Злись, сколько хочешь, но пусть слова относятся только к ситуации, которая рассердила тебя. В этом случае ты не скажешь ничего, что может навсегда обидеть другого человека. Слова типа «всегда», «никогда» и стремление к обобщению негативного заставляют людей говорить вещи, которые трудно простить и невозможно забыть.

Если вы вспыльчивы, постарайтесь руководствоваться мудрым наставлением еврейского поэта и философа XI века Соломона-ибн-Габриэля: «Я могу отказаться от того, что еще не сказал, но я не могу забрать обратно то, что уже сказано».

ПРАВИЛО 12. БЛАГОСКЛОННО СУДИТЕ ОБО ВСЕХ ПОСТУПКАХ ЧЕЛОВЕКА

Знаете ли вы афоризм: «Благосклонно судите обо всех поступках человека»? Если нет, это, возможно, потому, что зачастую неточен перевод: «Каждого судите благосклонно» или «Если сомневаетесь, решайте в пользу человека».

Такое отношение кажется необдуманным. Должны ли мы благосклонно отнестись к вору, который пытается устроиться на работу кассиром в банке? Что должна ответить женщина на предложение мужчины, последняя жена которого развелась с ним из-за побоев? Должна ли она следовать правилу «Если сомневаетесь, решайте в пользу человека»?

В действительности, верный перевод данного афоризма — «Благосклонно судите обо всех поступках человека». Другими словами, оценивая поведение другого человека, не думайте только об одном или двух плохих делах, а принимайте во внимание также все хорошее, что этот человек сделал. Например, недавно в одном журнале вышла критическая статья об Оскаре Шиндлере, где в основном рассказывалось о его волокитстве за женщинами. К тому же, до второй мировой войны Шиндлер не отличался строгими принципами в деловых отношениях.

Действительно, он обладал этими негативными чертами. Однако он рисковал жизнью ради спасения более 1150 евреев от нацистов. Его самоотверженность намного важнее всех недостатков, и мы должны принимать это в расчет.

Еврейская этика учит: если вы знаете много хорошего о человеке и неожиданно сталкиваетесь с тем, что он совершил какую-то ошибку, не спешите презирать его. Лучше попытайтесь понять, почему он вел себя таким образом. Найдите возможное извинение его поведению. Если вы не можете найти логичного объяснения, тогда решите, что это просто случайность. Не считайте это характерным для человека.

Дэннис Прагер однажды сказал, что если знаете человека достаточно хорошо, всегда можно указать пять его качеств, которые заставляют вас считать его добрым, просто замечательным, и еще пять, которые наталкивают на мысль, что этот человек зол. Мы часто несправедливо судим о людях. Если нам кто-то не нравится, мы думаем только о том, насколько он плох.

Сегодня Авраам Линкольн известен как величайший из политических лидеров Америки. Но в свое время он подвергался жестоким нападкам. Разве его характер был идеален? Отнюдь нет, но в настоящее время мы считаем людей, которые обращали внимание только на это, циниками и глупцами. Увидев алмаз, они не замечали его красоты, потому что смотрели только на трещины.

Не забывайте добра. Самое главное, будьте справедливы.

В деловой деятельности значительно чаще, чем в повседневной, проявляются определенные противоречия: возникают конфликты интересов, ведется непрекращающаяся управленческая борьба. В условиях «маркетинговых войн», «борьбы брендов» и аналогичных современных бизнес-стратегий людям не всегда удается вести себя адекватно в любой ситуации. Именно поэтому правило: «Благосклонно судите обо всех поступках человека» может оказать существенную помощь в принятии правильного решения, особенно в ситуациях бизнес-коммуникации.

ПРАВИЛО 13. ВОЗВРАЩАЙТЕ УТЕРЯННОЕ

«Когда увидишь ты быка брата твоего или овцу его заблудившимися, не должен ты отвернуться от них; возвратить должен ты их брату твоему... Так поступай и с одеждою его, так поступай и со всякою потерею брата твоего, с тем, что потеряно будет им, и ты найдешь; нельзя тебе притворяться, что ты не видел ее».

Тора

Одна женщина нашла в комнате отдыха на заправке маленький кошелек. Там было четыреста долларов в двадцатидолларовых банкнотах.

Ситуация заставила ее задуматься. Если она оставит деньги там, где нашла, в надежде, что хозяин вернется, кто-нибудь другой может забрать их. Если отдаст кому-нибудь из персонала, тот может присвоить их себе. Поэтому она взяла деньги и оставила записку: «Я нашла кошелек. Если он ваш, позвоните мне». Ниже был указан телефонный номер. Вскоре ей позвонила женщина, которая сказала, что потеряла кошелек с деньгами. Но когда ее спросили, сколько там было денег, и где она потеряла кошелек, оказалось, что та просто пытается угадать. Затем позвонил какой-то мужчина и сказал, что это был кошелек его матери, которая потеряла четыреста долларов в двадцатидолларовых банкнотах. Мать и сын пришли за деньгами. Оказалось, что они бедны и эти четыреста долларов были ее социальным обеспечением.

Пожилая женщина была очень рада и благодарна той, что вернула ей деньги.

Подобрав потерянную вещь и сделав все, чтобы вернуть ее законному владельцу, эта женщина исполнила закон Торы, процитированный в начале главы. На иврите эта мицва звучит «хшеват аведа» (возвращение потерянного). Нашедший должен вернуть вещь ее законному владельцу, поэтому женщина поступила правильно, когда не отдала деньги служащим заправки или тому, кто просто позвонил и сказал, что это его (или ее)

кошелек. По еврейскому закону, необходимо объявить о том, что было найдено (например, в записке она указала, что нашла кошелек), и затем спросить об особых приметах («Сколько денег было в кошельке? Где именно вы его оставили?»). Если же у вещи нет никаких особых примет (например, долларовая банкнота на многолюдной улице), можно предположить, что хозяин уже потерял надежду ее вернуть, и нашедшему разрешается ее взять.

По еврейскому закону, присвоение вещи, которая имеет какие-либо приметы и может быть возвращена владельцу, — очень серьезный проступок, потому что это не только воровство, но грех, в котором до конца не раскаяться. Даже если потом человек пожалеет о том, что вел себя нечестно, он не сможет найти того, кому эта вещь принадлежала. Исправить уже совершенное зло будет невозможно.

Каждый из нас может однажды найти что-нибудь ценное (как, например, деньги или кредитная карточка). Слова Торы: «Возвратить должен ты их брату твоему» напоминают нам, что присвоение этих вещей не просто похоже на воровство, а является воровством.

ПРАВИЛО 14.
ПОКА ГОРИТ СВЕЧА

Великий мудрец Раввин Исраэль Сапантер однажды остался на ночлег в доме сапожника. Поздно ночью он увидел, как тот работал при колеблющемся свете почти погасшей свечи. Раввин Салантер подошел к хозяину дома и сказал:

— Посмотри, уже очень поздно; свеча почти догорела. Почему ты еще работаешь?

— Пока свеча горит, еще можно что-то исправить, починить, — ответил сапожник.

Четыре недели спустя люди услыхали, как Раввин повторил слова сапожника: «Пока свеча горит, еще можно что-то исправить».

Пока мы живы — пока горит свеча — мы еще можем что-то исправить. Мы можем примириться с теми, от кого отдалились, улучшить отношения в семье, подать милостыню, помочь другу организовать свое дело. Мы можем работать над своим характером и научиться быть справедливыми.

Что вы хотите исправить в своем характере? Подумайте, как это сделать.

Пока горит свеча, мы можем улучшить наши отношения, наш мир, самих себя.

ПРАВИЛО 15.
НЕ «ВОРУЙТЕ» ЧУЖИЕ МЫСЛИ

Один состоятельный человек пригласил свою родственницу в дорогой ресторан. Увидев счет, он побледнел: сумма оказалась намного больше, чем ожидалось. Заметив, что он расстроился, женщина предложила оплатить часть счета. Улыбнувшись, мужчина согласился.

На самом деле женщина была очень рассержена. Она не ожидала, что ее предложение будет принято, и расценила это как предательство с его стороны. Ее сын и приемная дочь, которые услышали эту историю, поддерживали ее точку зрения. Как они объяснили: «Она просто хотела быть вежливой. Почему-то она думала, что это подбодрит его. Он не должен был принимать предложение».

По Талмуду, эта женщина могла винить лишь себя.

По еврейской этике, человек не должен предлагать что-либо, если у него есть причина ожидать отказа. Такое поведение расценивается как Гневат Даат (воровство мыслей), попытки обмануть другого человека, убедить его в том, что хочешь для него сделать больше, чем действительно намереваешься. В Талмуде можно найти несколько примеров такого обмана. Например: «Раввин Меир говаривал: «Человек не должен приглашать друга за стол, если он отлично знает, что тот откажется. Также не должен он предлагать подарки, если знает, что они не будут приняты».

Если цель вашего приглашения — показать, как вы щедры и как любите этого человека, а на самом деле это не так, вы стараетесь «украсть чужие мысли». В Талмуде есть другой пример. Не следует открывать бочонок (говоря современным языком, бутылку дорогого вина) и говорить, что делаешь это в честь гостя, если на самом деле это не так.

Еврейская этика проводит границу между обманом и тактичностью. Так, например, если гость благодарит вас за то, что вы открыли вино в его честь, вам не следует говорить ему, что вы в любом случае собирались это сделать. По еврейскому закону, если гость что-то неправильно истолковал, он сам ввел себя в заблуждение. Если вы начнете исправлять такой самообман, это может обидеть человека. Так, в Талмуде рассказывается о двух раввинах, Сафре и Раве, которые встретили на окраине города мудреца Мар Зутру. «Подумав, что раввины пришли к нему, Мар Зутра спросил: «Почему вы решили отправиться в долгий путь

(чтобы встретить меня)?». Раввин Сафра ответил: «Мы и не знали, что ты здесь. Если бы мы знали, мы прошли бы и большее расстояние». Позже Рава спросил Раввина Сафру: «Зачем ты рассказал ему об этом? Ты поставил его в неудобное положение». Раввин Сафра ответил: «Но если бы я не сказал ему, получилось бы, что мы его обманываем». (Рава ответил:) «Нет, получилось бы, что он сам себя обманул».

Общаясь с другими людьми, мы должны быть тактичными, но честными. Если вы хотите помочь оплатить большой счет, предложите это — но только если вы действительно этого хотите. Если вы хотите оказать гостеприимство, приглашайте друзей в свой дом — но только если будете уверены, что они придут.

ПРАВИЛО 16.
КОГДА НЕ ПОДАТЬ МИЛОСТЫНЮ — ВЕЛИЧАЙШАЯ МИЛОСТЫНЯ

Есть восемь степеней милосердия, каждая из которых выше предшествующей. Высшее милосердие — помочь бедному еврею подарком, ссудой или предоставлением работы, или дать ему долю в деле — одним словом сделать так, чтобы он больше не нуждался в помощи других людей.

Многие думают, что знаменитое учение Маймонида о высшей степени милосердия является целиком и полностью его нововведением. Па самом деле, Талмуд учит, что, по закону о Цдаке, необходимо создать такие условия, при которых человек больше не будет нуждаться совсем или, по крайней мере, в течение достаточно долгого времени. «Рабби Абба сказал от имени Рабби Шимона бен Лакиша: «Тот, кто дает ссуду (бедному), лучше того, кто дает милостыню; а тот, кто бросает деньги в общий карман (чтобы дать бедному долю в деле), лучше их обоих».

Еврейское понимание высшей степени милосердия как помощи бедному встать на ноги, чтобы он смог сам обеспечивать себя, восходит к строкам Торы и их комментарию Раввинами: «И если обеднеет брат твой и придет в упадок у тебя, то поддержи его, пришелец ли он или поселенец, и будет он жить с тобою».

Можно объяснить слова «поддержи его» с помощью аналогии. Пока тяжело нагруженный осел стоит, один человек может схватить его (удержать от падения), и тот останется стоять. Если же он упал, пять человек не смогут заставить его снова встать.

В отличие от других религиозных традиций, иудаизм никогда не почитал бедность: «Если собрать все страдания и боль мира (на одной чаше весов), а бедность поместить на другую, то бедность перевесит».

Давайте деньги и оказывайте помощь тем, кто беден. Это очень хорошее дело. Но если вы найдете бедному человеку работу или научите его ремеслу, которое положит конец его нищете, — это великое дело.

ПРАВИЛО 17. ДАВАЙТЕ ДЕНЬГИ В ТРУДНЫЕ ВРЕМЕНА

Даже на бедных еврейский закон возлагает обязательство отдать что-либо. Талмуд учит: «Даже человек, живущий за счет благотворительности, должен подавать милостыню». Раввины хотели, чтобы бедные чувствовали себя не попрошайками, живущими на общественные деньги, а нормальными людьми, которые, как и все остальные, помогают другим. Если бедные тоже подают милостыню, они перестают жалеть себя и начинают понимать, что кто-то еще беднее. В Талмуде рассказывается о том, как когда-то Рабби Акива и его жена были столь бедны, что спали на соломе. Утром Акива увидел соломинку в ее волосах и сказал: «Если б я только мог, я бы подарил тебе Иерусалим из золота» (золотую тиару с выгравированным на ней «Иерусалимом»). Вдруг вбежал пророк Илия, как простой смертный, и воскликнул: «Пожалуйста, дайте мне соломы; моя жена сейчас родит, а мне не на что ее уложить». Акива дал ему соломы и сказал жене: «Посмотри на этого человека, у него нет даже соломы, которая есть у нас».

Даже когда необходимость заставляет уменьшить расходы, мы не должны отказывать в милостыне. Как учит Талмуд: «Если человек видит, что ему едва хватает его заработка, он (все равно) должен подавать милостыню». Почему так выделяется именно эта мицва? Потому, что «благотворительность так же важна, как остальные заповеди, вместе взятые».

ПРАВИЛО 18.
ВСЕГДА ПРИВЕТСТВУЙТЕ ДРУГОГО ЧЕЛОВЕКА

О Рабби Йоханане бен Заккае говорили, что никто не приветствовал его первым.

Известным сторонником этого учения был Рабби Шломо Карлибах, композитор, сочинивший сотни мелодий, которые до сих пор исполняются в синагогах, за субботним столом и на еврейских свадьбах. Наибольшую известность ему принес его музыкальный гений, но он был не менее талантлив и в выполнении заповеди «Люби ближнего своего».

В книге Итты Хальберштамм Мандельбаум «Праведный брат» собраны интересные случаи из жизни Рабби Шломо, рассказанные его друзьями и знакомыми. Однажды Реб Шломо ехал на концерт в Пенсильванию. Поездка была долгой, и, пообщавшись несколько минут, Карлибах попросил прощения. Он хотел немного помолчать и почитать Талмуд. Как потом вспоминал собеседник Рабби:

«Было видно, что он очень боялся обидеть меня и показаться неучтивым. Я знал, насколько напряженной была его жизнь и как редко ему выпадала возможность уединиться для изучения Талмуда. Поэтому я заверил его, что совсем не возражаю. Его глаза были полны восторга, когда он открыл Талмуд и погрузился в его изучение. Он был так поглощен чтением, что не замечал ничего вокруг... Тем не менее, каждый раз, когда мы останавливались, чтобы оплатить проезд, он закрывал Талмуд, смотрел в глаза сборщику денег, улыбался и говорил несколько дружелюбных слов. Даже если сначала служащий был в плохом настроении и вел себя грубо, увидев улыбку Рабби и поговорив с ним, он становился другим человеком. Когда мы вновь отправлялись в путь, Реб Шломо возвращался к Талмуду и прерывал чтение каждый раз, как мы останавливались. Несмотря на то, что текст занимал все его мысли, он не пропустил ни одной остановки, ни одного служащего. Свет Рабби Шломо коснулся и озарил каждого из них».

Конечно, сборщики платы за проезд были не единственными, кого приветствовал Рабби Шломо. Даже уличные нищие не были исключением. Каждый, кто приходил в его синагогу в Манхэттене, чувствовал себя особенным. Итта Хальберштамм Мандельбаум вспоминает, что Шломо всегда говорил ей доброе

слово, когда они встречались. Как пишет Мандельбаум: «Неважно, что я только что слышала, как он точно так же приветствовал три сотни человек. Его озаренное светом лицо излучало неподдельную искренность, и я чувствовала тепло его безграничной любви».

Говорите «Здравствуйте» или «Доброе утро», это создает теплые отношения между людьми, которые могли бы, в противном случае, даже не общаться друг с другом. В замечательной книге Яффы Элиаха «Хасидские рассказы о Холокосте» есть история о хасидском раввине, жившем в Данциге в 1930 году. Каждое утро он выходил на прогулку и приветствовал каждого мужчину, женщину или ребенка теплой улыбкой и сердечными словами «Доброе утро». Прошли годы, рабби перезнакомился с большинством жителей города… и всегда приветствовал их, называя по имени. За городом была ферма. Проходя мимо нее, рабби здоровался с хозяином:

— Доброе утро, герр Мюллер.

— Доброе утро, герр Раббинер, — отвечал тот.

Когда разразилась вторая мировая война, рабби перестал ходить по городу, а герр Мюллер присоединился к СС. Рабби потерял семью в лагере смерти «Треблинка», его депортировали в «Освенцим». Однажды еврейских заключенных поделили на две группы. Они проходили мимо нацистского офицера. Одним он командовал идти налево, в газовые камеры, другим — направо, их ожидал рабский труд. К тому времени рабби, страдавший от голода и болезней, был похож на «ходячий скелет».

Когда он подошел поближе, голос, направлявший людей направо или налево, показался ему знакомым. Вскоре он увидел лицо человека, посылавшего людей на смерть или оставлявшего их жить. Поравнявшись с офицером, рабби услышал собственный голос:

— Доброе утро, герр Мюллер.

— Доброе утро, герр Раббинер! — был ответ, — Что вы здесь делаете?

Ничего не сказав, рабби печально улыбнулся. Через мгновение герр Мюллер поднял хлыст и укачал рабби направо, жить. На следующий день рабби был переведен в лагерь с более легким режимом и, в результате, дожил до конца войны.

Как говорил рабби Яффа Элиах: «Вот какой силой обладает приветствие «Доброе утро». Человек всегда должен здороваться с ближним своим».

Хотя для делового мира характерны определенные нормы и правила делового общения — бизнес-этикет — искренняя доброжелательность, если она свойственна человеку, будет

восприниматься собеседниками или партнерами на подсознательном уровне.

ПРАВИЛО 19. ЕВРЕЙСКАЯ ЭТИКА РЕЧИ : ЧТО ТАКОЕ «ЛЯШОН А-РА»?

Клевета и злословие лживы. Все знают, что это безнравственно и, в общем-то, незаконно. Однако очень многие не видят ничего аморального в злых словах, если они правдивы.

По еврейскому закону, это неверно. На иврите запрещенная речь о ком-либо называется «ляшон а-ра» (буквально — «злой язык»), и сюда относят любые высказывания, которые, хотя и правдивы, могут принести вред человеку [1]. Так, нельзя рассказывать знакомым, что такой-то ест, как свинья, неразборчив в связях и ленив, даже если это правда.

Иногда сложно придерживаться этого строгого правила. Даже в Талмуде признается, что практически каждый, по крайней мере, один раз в день нарушит этот закон этики речи. Тем не менее, те, кто старается следовать этому учению, вскоре начинают отзываться о других людях гораздо благосклоннее.

Сплетничая, многие из нас нарушают Золотое Правило: «Поступай с другими так, как хотел бы, чтобы поступили с тобой». Например, вы случайно услыхали, как кто-то говорит о вас. Что бы вам меньше всего хотелось услышать? Как обсуждают недостатки вашего характера или интимные подробности жизни? Но когда мы говорим о других, то почему-то обсуждаем именно это.

Не рассказывайте людям то плохое, что слышали о них.

Одна девушка долго мечтала, что старший брат заменит умершего отца на свадебной церемонии. Однако сестра передала ей слова брата: «Кэрол — очень милая девушка, но Дэвид намного образованнее. Она скоро наскучит ему». Кэрол обиделась. Она больше не хотела, чтобы брат вел ее к алтарю и сейчас, по прошествии многих лет, они почти не общаются.

Через некоторое время ее сестра сказала, что ненароком «проболталась», но Кэрол имела право знать, какого мнения о ней брат.

Многие из нас оправдывают свое поведение такими словами. На первый взгляд, это логично. Разве мы не должны знать, что говорят о нас за глаза? Но как можно судить об отношении брата по одному высказыванию? И сестра никогда не старалась передать ей все то хорошее, что говорил о ней брат. Да, его слова были злыми, но почти каждый из нас иногда резко отзывается о

тех, кого любит. Как говорил Б.Паскаль, великий философ XVII века: «Я считаю неопровержимым следующий факт: если б только люди знали, что о них говорят другие, в мире не было бы и четырех друзей».

Марк Твен подчеркивал, что плохие слова могут принести много боли: «Чтобы задеть вас за живое, ваш враг должен объединиться с вашим другом. Один будет клеветать на вас, другой — рассказывать вам об этом».

В Торе говорится, что неправильно передавать людям все плохое, что о них было сказано. Сам Бог воздерживается от этого. Брейшит рассказывает о трех ангелах, пришедших в дом Авраама с важной новостью: Сара, престарелая жена его, родит ему первенца. Услышав это, Сара рассмеялась, сказав: «После того как я состарилась, помолодею я? Да и господин мой стар». Господь явился Аврааму и спросил: «Отчего смеялась Сара, сказав: «неужели я действительно рожу? Ведь я состарилась».

Раввины были поражены тем, что Бог сказал, и тем, о чем он умолчал. Передавая мысль Сары, он опустил последние слова «Да и господин мой стар». Авраам действительно был стар, но Бог опасался, что Авраам будет возмущен словами Сары.

Поэтому Раввины, писавшие Талмуд, пришли к выводу: «Как важен мир между людьми! Ведь ради него даже Бог смягчает правду».

Конечно, в некоторых случаях бывает необходимо рассказать человеку, что о нем говорят. Например, вы слышите, что кого-то незаслуженно обвиняют. Вы не только должны выступить в его защиту, но и предупредить человека, которого оклеветали. Но такие случаи редки. Без серьезных причин не разрешается рассказывать о плохом.

Еврейская этика запрещает ложь, но вам разрешено сказать не всю правду, когда кто-либо спрашивает: «Что такой-то говорил обо мне?». Если вы знаете, что ваш ответ обидит человека или вызовет злость, вы можете опустить некоторые детали. Так сделал Бог во время разговора с Авраамом. Если спрашивающий продолжает настаивать, вы можете ответить, что ничего плохого не было сказано. Проще говоря, мир намного дороже правды, за исключением тех случаев, когда для правды есть веская причина.

ПРАВИЛО 20.
ЦДАКА - ЭТО БОЛЬШЕ ЧЕМ ПРОСТО МИЛОСТЫНЯ

В Америке можно услышать историю о том, как однажды жена спросила Кэвина Кулиджа, славившегося своей неразговорчивостью, о чем говорил священник на проповеди?

— О грехе, — был ответ.

— А что же он сказал?

— То, что это плохо.

Вы можете спросить, что еще можно рассказать о цдаке, кроме того, что это хорошо. Здесь мы встречаем те же сложности, что и тот священник.

Если мы обратимся к священным книгам иудаизма, то обнаружим, что необходимо сказать еще очень многое.

Прежде всего, цдака — это не просто милостыня. Английское слово «милостыня» происходит от латинского caritas («от сердца») и означает «добровольное пожертвование». Если человек не подает милостыни, его можно назвать «немилосердным», что неприятно, но не дает оснований для наказания в законодательном порядке.

Слово «цдака» происходит от «цедек» (на иврите «справедливость»).

Иудаизм требует, чтобы люди были справедливы в делах. «К правде, к правде стремись», — велит нам Тора. Сотни веков спустя Талмуд учит: «Цдака равна всем заповедям, вместе взятым».

Предоставляя цдаку для бедных, действуешь справедливо; утаивая — совершаешь не только скверный, но и противозаконный поступок. В течение всей еврейской истории, во времена самоуправления еврейских общин, евреи давали цдаку так же, как сейчас платят налоги [2].

Впервые сказано давать цдаку в Торе. Дварим предписывает евреям предоставлять для бедных десятую часть дохода каждые три года и еще часть урожая каждый год. Тора также учит щедрости духа:

«Если же будет у тебя нищий, из братьев твоих... то не ожесточай сердца своего и не сжимай руки твоей перед братом твоим нищим, но раскрывай ему руку свою...». И дабы дающий не уставал от частых просьб бедных, Тора напоминает ему: «Ибо не переведутся нищие на земле, поэтому я заповедую тебе, говоря:

раскрывай руку свою брату твоему, беднякам твоим и нищим твоим в стране твоей».

После того, как был разрушен Храм и перестали ежегодно собирать десятую часть доходов для поддержания первосвященников, еврейский закон обязал отдавать эту сумму нуждающимся.

Почему закон четко определяет, какую именно долю дохода жертвовать в пользу бедных? Возможно, потому, что в противном случае люди давали бы меньше, чем необходимо. Действительно, десятки миллионов американцев жертвуют на благотворительность менее трех процентов дохода, многие не делают этого совсем. Хотя и предпочтительнее, чтобы цдака давалась от доброты сердца, ожидание, когда же оно подскажет отдать не менее десяти процентов дохода, может продлиться очень долгое время. По наблюдениям Дэнниса Прагера, Иудаизм учит: «Пожертвуй десятую часть. Если твое сердце последует этому — замечательно. Тем временем, в любом случае, свершается добро».

Предложение: если сейчас вы жертвуете на благотворительные дела менее десяти процентов, попробуйте в этот год отдать на один процент больше (например, если вы жертвовали четыре процента дохода, отдайте пять). Несмотря на то, что сделать это может быть сложно, вы испытаете глубокое удовлетворение, ибо совершили больше добра.

ПРАВИЛО 21. КОГДА СЛЕДУЕТ РАССКАЗАТЬ ТО, ЧТО СЛЫШАЛ?

Еврейский закон запрещает распространение слухов.

Но это слишком строгое требование. Например, что, если друг рассказывает вам о своих планах доверить деньги финансовому менеджеру, о котором ходит плохая слава? Или вы слышали, что работа вашего друга под угрозой? Или вам стало известно, что ваш друг лечится у врача, который некомпетентен?

Некоторые скажут: вы не можете знать, верна ли эта информация. Следовательно, вы не должны об этом рассказывать. Другие постараются убедить, что это неверно с моральной точки зрения. В конце концов, вы не знаете чего-то наверняка, но требует ли это, чтобы вы стояли в стороне и смотрели, как ваш друг теряет деньги или рискует здоровьем и может стать жертвой небрежности врача?

Можно найти «золотую середину»: рассказать другу о том, какие ходят слухи и упомянуть, что это еще не факт. Например, в случае с финансовым менеджером посоветуйте другу: «Перед тем как доверить деньги такому-то, проконсультируйся у тех, кто уже пользовался его услугами. Я слышал о нем нелестные отзывы. Не знаю, можно ли этому верить, но было бы наивно не обращать внимания на то, что говорят другие».

Необходимо указать на то, что слухи — это непроверенная информация и вашему другу следует выяснить все детали. Так вы сможете защитить нашего друга и не нанесете вреда репутации менеджера.

Еврейские традиции учат нас: есть два способа распространения непроверенной информации — этичный и неэтичный.

ПРАВИЛО 22.
ЗАЩИТА СПРАВЕДЛИВОСТИ

Моше воспитывался во дворце египетского фараона как молодой принц. Но каким-то образом (Тора не говорит как) он узнал, что он не египтянин, а еврей. Однажды, решив посмотреть, как живут его братья рабы, он увидел надсмотрщика-египтянина, который жестоко избивал еврея. В гневе Моше убил египтянина.

На следующий день он хотел примирить двух дерущихся евреев. Но они отказались от его помощи, а один даже спросил, не собирается ли он убить их так же, как убил египтянина. Моше понял, что египетские власти посчитают его преступником, и был вынужден бежать в страну Мидьян. Легко понять, что все, чего хотел Моше, — это мир и тишина. У колодца он увидел, как пастухи обижают девушек, и встал на их защиту.

Поведение Моше может нас многому научить. Во-первых, необходимо вмешаться, если кто-либо творит зло. Во-вторых, необходимо бороться с несправедливостью, независимо от того, притесняют еврея (как в том случае, когда египтянин избивал раба-еврея) или не-еврея (как в случае с мидьянскими девушками). В-третьих, в этой борьбе следует полагаться не на один тактический прием, а использовать тот, который больше подходит. Так, Моше применил силу, когда старался остановить надсмотрщика, избивавшего раба-еврея. Дерущихся рабов он постарался примирить с помощью слова. В третьем случае Моше облил водой пастухов, обижавших девушек. Возможно, он почувствовал, что не было необходимости действовать силой. Его поведение учит нас, что одна линия поведения не может быть верной во всех ситуациях.

Евреи считают Моше величайшим из пророков. Все три случая, произошедшие до того, как Бог избрал его главой еврейского народа, взаимосвязаны: каждый рассказывает о борьбе за справедливость. Это, возможно, наиболее убедительное доказательство того, что иудаизм запрещает стоять в стороне и молчать, когда совершается зло. Тора учит: «Правды, правды ищи». Как Моше, все мы должны бороться за справедливость.

ПРАВИЛО 23. КАЖДЫЙ ЗАСЛУЖИВАЕТ СЛОВА БЛАГОДАРНОСТИ

Рабби Берел Вейн вспоминает, как однажды ехал с великим ученым Рабби Яковом Каменецким. Вейн рассердился, потому что им пришлось очень долго ждать перед будкой, где собирают плату за проезд. В конце концов, когда подошла их очередь, Вейн протянул служащему деньги и молча поехал дальше. Рабби Каменецкий, родившийся в Европе, упрекнул его: «Вы не сказали «спасибо».

Каждый человек заслуживает слова благодарности: официантка, банковский служащий, таксист. Даже если мы спешим, «спасибо» не отнимет много времени. Это часть нашего долга по отношению к человеку, который нас вежливо обслужил, такая же, как оплата или чаевые.

ПРАВИЛО 24.
ТОТ, КТО УЗНАЕТ ОТ СОБЕСЕДНИКА ХОТЯ БЫ ОДНУ ГЛАВУ

Один пожилой раввин вдохновил сотни, может быть тысячи людей, призвал их жить по еврейским заповедям. Очень многие были ему благодарны. Но однажды он рассказал о случае, который буквально потряс его. На одной конференции он встретил своего бывшего ученика, молодого человека, который обратился в иудаизм как раз перед их знакомством. Теперь тот старался более строго придерживаться ритуалов, чем когда он жил у рабби. При встрече он презрительно усмехнулся: «Ты не имеешь права называть себя раввином или учителем иудаизма! Ты не правоверный еврей! Обманщик!».

Эти слова ошеломили и сильно обидели равнина («Я думаю, он был добрее, когда только обратился в нашу веру», — сказал он). Молодой человек был уверен, что он поступает как религиозный еврей. Но на самом деле он нарушил один из важнейших принципов иудаизма. По еврейской этике, благодарные люди (акарат атов) заслуживают одобрения, неблагодарные (кафа това) — порицания. Этот молодой человек был бы лучше в глазах Б-га и людей, если бы следовал учению Пиркей Лвот: «Тот, кто узнает от собеседника хотя бы одну главу, один закон, одну строку, одно выражение или одну-единственную букву, должен уважать его».

Ученик почувствовал, что продвинулся дальше своего учителя. Но он в любом случае должен быть благодарен за то, чему научился. Иерусалимский Талмуд рассказывает нам, что, когда мудрец Шмуэль узнал о смерти одного из своих бывших учителей, он разорвал на себе одежду в знак траура. Возможно, именно этот человек когда-то научил его читать. Шмуэль стал видным ученым. Он понимал, что все, чего он достиг, было бы невозможно, если бы он остался неграмотным.

Не обязательно, чтобы ты научился у кого-то очень многому. Но, по еврейской этике, ты обязан быть благодарным этому человеку, даже если узнал только «одну главу... одну строку, одно выражение».

ПРАВИЛО 25. УКАЗЫВАЙТЕ ИСТОЧНИК ИНФОРМАЦИИ

Тот, кто повторяет высказывание и говорит, кто его автор, приносит миру спасение.

Один автор пишет статьи о различных современных проблемах. На его информационный листок подписались несколько тысяч чело век. Читатели звонят и пишут письма. Иногда они заявляют: «Ваша статья просто великолепна. Я целый кусок использовал», затем они начинают объяснять, как они написали доклад, основываясь на его идеях. Проще говоря, они присвоили себе его мысли.

Вы обязаны указать имя человека, от которого что-то узнали. Если вы этого не делаете, вы совершаете двойную кражу: у человека, который изобрел или сказал что-то новое, вы воруете уважение. К тому же, вы виновны в гиеват даат (направить мысль в ложном направлении), т.е. обманываете слушателей, заставляете их думать, что вы умнее и проницательнее, чем на самом деле.

Но почему раввины считают, что сообщая о том, кто автор идеи, мы «приносим спасение миру»?

Как правило, человек рассказывает что-то новое по двум причинам: чтобы помочь другим лучше разобраться в обсуждаемом вопросе и/или чтобы произвести на всех впечатление своими глубокими познаниями. Если человек выдает чужие идеи за свои собственные, его цель — показать всем, как он «умен». Но если он указывает на источник информации, его цель — углубить познания собеседников. Мир, в котором человек делится информацией ради общей выгоды, а не ради себя самого, идет по пути спасения.

Поэтому помните, если вы узнали что-нибудь полезное, расскажите об этом другим и назовите имя человека, от которого вы получили информацию.

ПРАВИЛО 26.
КТО БОГАТ?

В 50-60-х годах богатым человеком считался каждый, кто имел миллион долларов или больше.

После нескольких десятилетий инфляции, к концу 90-х, необходимо было иметь более 5 миллионов долларов, чтобы тебя назвали зажиточным человеком.

Почти две тысячи лет назад вопрос «Кто богат?» появился в Талмуде.

Рабби Тарфон (2 в. н.э.) ответил: «Тот, кто имеет сто виноградников, сто полей и сто рабов, их обрабатывающих».

Но Рабби Бен Зома, молодой коллега Рабби Тарфона, предложил другой ответ: «Тот, кто счастлив тем, что имеет».

Дэннис Прагер отметил, что очень многие «состоятельные» люди хотят иметь еще больше денег: «Я читал об одном актере. Он получал миллионы долларов за каждый фильм, но все равно очень завидовал Арнольду Шварценеггеру, потому что тот зарабатывал на несколько миллионов больше. Если бы этот актер сравнил свои доходы с зарплатой, скажем, учителя старших классов, он сразу бы оценил, как ему повезло. Но вместо этого он считал деньги тех немногих, кто больше преуспел в финансовых делах».

Слова Бен Зома напоминают нам, что не на каждый вопрос следует отвечать буквально. На первый взгляд, казалось, что речь шла о деньгах, но мысль, заложенная в ответе, — намного глубже. Кроме того, если у человека есть 100 миллионов долларов, он все равно хочет больше. Богат ли он?

А что вы скажете о себе? Вы богаты?

ПРАВИЛО 27. СТОРОНИСЬ НЕПРАВДЫ

Почему Тора не ограничивается заповедью «Не лги», а дает наставление: «Сторонись неправды»?

По-видимому, эти строки написаны не только, чтобы запретить ложь, но и предупредить людей: некоторые высказывания могут вести ко лжи. Например, не следует преувеличивать что-либо. «Доказывая» свою точку зрения или описывая что-либо, многие люди, особенно писатели, стараются «приукрасить» действительность, что легко оборачивается ложью. Еврейская поговорка гласит: «Половина правды — это целая ложь». Тора учит людей осторожно относиться к словам, избегать лжи, «сторонясь неправды».

Люди часто говорят неправду, чтобы получить какую-то выгоду. Еврейский закон осуждает это. Так, хозяин магазина, преувеличивающий достоинства товара, виновен не только во лжи, но и в воровстве. Он получает деньги нечестным способом. Покупатель не взял бы этот товар, если бы знал, как обстоят дела в действительности.

Ложь связана с воровством. Эта мысль прослеживается и в другом законе Торы: «Не крадите, не лгите и не обманывайте друг друга». Ложь, сказанная продавцом, аннулирует сделку. Он должен вернуть деньги покупателю.

Талмуд учит родителей быть честными с детьми: «Нельзя обещать ребенку, а потом не дать ему этого, ибо в результате ребенок научится лгать». Другими словами, если вы пообещали ребенку игрушку или поездку куда-либо, вы обязаны сдержать слово. В противном случае вы не только совершите несправедливость, но и натолкнете ребенка на мысль, что совсем не обязательно выполнять обещания.

Родители также не должны поощрять ложь. Например, если вы дома, нельзя просить ребенка ответить по телефону: «Мама ушла». Ребенок, которого учат лгать в интересах родителей, скоро станет так поступать и в своих собственных интересах.

Иногда мы лжем, чтобы другие решили, что мы очень образованны. Талмуд предлагает: «Научи свой язык говорить «Я не знаю», чтобы он не привел тебя ко лжи».

Хотя есть некоторые исключения, закон гласит: «Сторонись неправды». Это значит, не лгите и не преувеличивайте, а также избегайте нечестных людей.

ПРАВИЛО 28.
НЕ ВЗИМАЙТЕ ПРОЦЕНТА

О евреях часто думают как о народе ростовщиков. Вспомним Шейлока — очень известный персонаж пьесы В. Шекспира «Венецианский купец». Многие до сих пор верят в то, что занятие средневековых евреев ростовщичеством и высокие проценты с христиан стали причиной антисемитизма [3].

Тора запрещает взимать проценты с евреев, но разрешает поступать так в отношении других людей: «Не бери проценты с брата твоего: ни с серебра, ни со съестного, ни с чего-либо, что можно отдавать в рост. С чужеземца можешь брать проценты, но с брата твоего не бери».

Тора была написана во времена, когда большинство евреев занимались сельским хозяйством. Человек просил взаймы только в случае крайней нужды. Ясно, что категоричный запрет Торы основан, прежде всего, на моральных принципах.

Экономика развивалась, и люди стали занимать деньги, чтобы основать новое или расширить уже существующее дело. Строгий запрет Торы мог замедлить экономический рост. Зачем давать деньги кому-то в долг, если от этого нет выгоды? В еврейском законе появилось понятие «хетер иска» (буквально — разрешение вести дело), которое и сейчас используется ортодоксальными евреями. Кредитор получает гарантированный процент «дохода», даже если предприятие убыточно.

Но не разрешается прибегать к этой узаконенной уловке, если человек просит одолжить денег на предметы первой необходимости: еду, одежду, плату за жилье или обучение. В таком случае необходимо безвозмездно предоставить заем или его часть. Руководствуясь здравым смыслом, дайте столько, сколько сможете, чтобы это не принесло вам существенных убытков в случае невозвращения долга [4].

По всему миру в еврейских общинах есть общества, предоставляющие беспроцентные кредиты. Очень многие люди, пользовавшиеся их услугами, возвращают свой долг.

Безвозмездная помощь тому, кто испытывает серьезные финансовые затруднения, считается, по еврейским традициям, высшей степенью гмилут хесед (добрых дел).

ПРАВИЛО 29.
НЕ ЗАСТАВЛЯЙТЕ ЛЮДЕЙ ЛГАТЬ ВАМ

«Сторонись неправды», — учит нас Тора. Раввин Иегуда Хасид, живший в XIII веке, считал, что эти слова Торы не только запрещают человеку лгать, н о и предписывают ему заботиться о том, чтобы другие люди не лгали. Например, «если вам очень хочется узнать, о чем люди шепчутся друг с другом, (держите себя в руках) не спрашивайте их, чтобы не заставлять лгать. Если бы они хотели, чтобы вы знали об этом, они бы сами сказали вам. Им, очевидно, не хочется открывать вам свои тайны, поэтому они будут лгать».

Человек не должен задавать вопросы, ответы на которые он не в праве получить. Из вежливости или из-за страха большинство людей не скажут тому, кто слишком любопытен, что это не его дело. Поэтому если вы настаиваете, чтобы человек поделился с вами конфиденциальной информацией, вы заставляете его либо нарушить обещание не разглашать эти сведения, либо солгать вам. Не создавайте подобных ситуаций.

Все важнейшие научные открытия были сделаны благодаря любопытству. Но что касается навязчивого желания знать подробности чьей-либо личной жизни, руководствуйтесь словами древнего еврейского мудреца Бен Сира: «Заботься о том, что тебе следует делать. Если что-либо сокрыто от тебя, это не должно тебя интересовать».

Проявляя уважение к другому человеку, вы создаете надежную основу для последующих отношений или делового взаимодействия. Не провоцируя людей на ложь, вы помогаете им сохранять достоинство и самоуважение, тем самым делая для них приятным общение с вами.

ПРАВИЛО 30.
НЕ ТРЕБУЙТЕ ОТ ЛЮДЕЙ НЕВОЗМОЖНОГО

«Мы не можем издать закон, который для большинства в общине будет невыносим».

Вавилонский Талмуд.

Однажды одному американскому предпринимателю сказали, что в Израиле налоги превышают семьдесят процентов. Он ответил: «Устанавливая столь высокий процент налога, правительство поступает неблагоразумно. Граждане будут вынуждены обманывать».

Если от народа требовать невозможного, это приведет ко лжи и недовольству, что справедливо как для нескольких людей, так и для всего государства. В книге об этике речи «Слова, которые причиняют боль, слова, которые исцеляют», есть глава о гневе, в которой рассказывается, что многие люди необоснованно считают, что раздражительность невозможно контролировать. В ней, в частности, говорится, что если человек не страдает от повреждений мозга и не принимает воздействующие на психику препараты, он почти всегда может держать себя в руках. В качестве доказательства своей точки зрения, автор предлагает людям спросить себя: «Смогли бы вы полностью контролировать свой гнев в течение полугода, если бы вам пообещали за это два миллиона долларов?».

Доктор Стивен Мармер, профессор психиатрии, не без оснований предложил сформулировать данный вопрос по-другому: «Смогли бы вы контролировать свой гнев на семьдесят пять процентов в течение полугода, если бы вам пообещали за это два миллиона долларов?».

Как заметил доктор Мармер, «семьдесят пять процентов — реальная цифра. Это возможно сделать. Потребовав от человека стопроцентного контроля своих эмоций, вы обрекаете его на неудачу».

О Рабби Иегошуа говорили, что прихожане следуют каждому его слову.

— Как вы достигли такого согласия? — спрашивали коллеги.

— Я просил их делать только то, что было в их силах.

Вы имеете право требовать, чтобы люди, которые вас подвели

или обидели, работали над своим характером и старались стать лучше. Но будьте реалистами. Не требуйте от других совершенства, которого вы сами не можете достичь.

ПРАВИЛО 31.
НЕ ОСКОРБЛЯЙТЕ ВРАГОВ СВОИХ

Почти у каждого из нас есть враги. Иногда мы придумываем различные «планы» мести.

В Талмуде есть история о мести.

Одному человеку представилась возможность выбора: примириться с врагом или отомстить ему. Он выбрал месть, и весь еврейский народ страдал от последствий его решения:

У одного человека был друг по имени Камца и враг по имени Бар Камца. Однажды он сказал слуге: «Пойди и позови Камцу». Но слуга привел Бар Камцу, врага этого человека. Когда хозяин дома увидал Бар Камцу на своем празднике, он крикнул ему:

— Что ты здесь делаешь? Уходи отсюда.

— Раз я уже пришел, позволь мне остаться. Я заплачу за еду и питье, — попросил Бар Камца.

— Уходи, — вновь потребовал хозяин дома.

— Тогда позволь мне оплатить половину стоимости торжества, — предложил Бар Камца.

— Нет.

— Тогда я оплачу все расходы.

Но хозяин все же не согласился. Он взял Бар Камцу под локоть и выпроводил его.

Тогда Бар Камца сказал (себе): «Видные раввины были там, но не остановили его. Значит, они одобряют его поведение. Я настрою правительство против н их».

Далее Талмуд объясняет: Бар Камца был влиятельным человеком, он убедил римского императора, что евреи в Иудее готовят мятеж против него. Император поверил. События развивались таким образом, что, в конце концов, Иерусалимский Храм и еврейское государство были разрушены.

Так кто виноват? Конечно, Бар Камца. Он совершил предательство и разжег гнев императора. Но если бы безымянный хозяин дома не унизил своего врага перед самыми знатными людьми Иерусалима, трагедии могло бы и не произойти. Было ли у него право ненавидеть Бар Камцу? Может быть, да, а может быть, нет. Талмуд не рассказывает, что послужило причиной вражды. Тем не менее, ясно, что хозяин дома поступил неправильно, когда публично выгнал Бар Камцу. Мудрецы также не имели права стоять в стороне и не вмешиваться.

Мечты о мести могут быть очень приятны. Мы представляем себе, как сокрушим врага и нам больше не придется ни о чем

беспокоиться. Но еврей должен избрать другой путь. Тора учит: «Не мсти и не храни злобы на сына народа твоего». Было бы лучше, если бы герой этой истории последовал учению Торы и не хранил злобы на Бар Камцу в сердце своем.

ПРАВИЛО 32.
КРАДУЩИЙ ВРЕМЯ — ВОР, ТАК ЖЕ КАК И КРАДУЩИЙ ДЕНЬГИ

Люди, которые опаздывают, часто считают, что это незначительный проступок. Они оправдываются: «Да, я часто прихожу позже назначенного времени. Конечно, это плохо». Что же думают те, кто был вынужден ждать опоздавшего? Если спросите, то узнаете, что они не считают это незначительной оплошностью: «Он считает себя важнее окружающих. Он отнимает у меня время, но это для него ничего не значит». Преувеличивают ли эти люди тяжесть проступка?

Цитата, которая кратко выражает этическую сторону вопроса: «Человек, который занял ваше время, не признает за собой долга, хотя это единственный долг, который он никогда не сможет вернуть».

Еврейский закон считает неоправданную трату чужого времени воровством. Рабби Авраам Тверски рассказывает историю о Рабби Авраме Каре-лице, который был великим религиозным ученым, известным в еврейской жизни по названию своей книги «Хазон Иш» («Предвиденье человека»). Однажды он «собрал в своем доме миньян (кворум десятерых) на Минху (послеполуденную молитву). Вдруг ему напомнили о том, что у него назначена встреча. Тогда Рабби сказал: заставляя человека ждать, мы крадем его время. Нельзя молиться в краденое время».

Как считал Хазон Иш, еврейская этика запрещает выполнение заповеди о молитве «в краденое время». Тогда какого осуждения по еврейским законам заслуживает человек, который заставляет другого ждать, потому что решил поспать подольше, поговорить по телефону или запланировал слишком много дел на один день. Так, например, еврейская этика требует, чтобы если доктор задерживается, он просил секретаря предупредить пациентов, которым назначен прием на это время.

Вы можете считать себя хорошим человеком, который просто иногда опаздывает. Но, согласно еврейской этике, если вы постоянно заставляете людей ждать себя, это делает вас вором.

ПРАВИЛО 33.
ЧТО ЕСЛИ БЫ СЕГОДНЯ ВЫ МОГЛИ ПРОЧЕСТЬ СВОЙ НЕКРОЛОГ?

Нобелевские премии — самая знаменитая награда в мире. Учреждена около века назад Альфредом Нобелем (1833-1896), который был организатором и совладельцем многих предприятий по производству взрывчатых веществ и изобретателем динамита. Присуждается ежегодно за выдающиеся работы в области литературы, экономики, медицины, различных наук, за деятельность по укреплению мира.

Что заставило шведского промышленника, занимавшегося производством боеприпасов, учредить премию для тех, кто облагодетельствовал человечество? По словам Рабби Гарольда Кушнера, это было делом случая. Газетчики перепутали его с братом и напечатали некролог на смерть Альфреда Нобеля. Газеты писали, что он был человеком, который изобрел способ убить как можно больше людей в кратчайшее время. Прочитав при жизни свой некролог, Нобель ужаснулся. Он не хотел, чтобы люди запомнили его таким. Вскоре после этого была учреждена Нобелевская премия. В настоящее время об этой награде знает каждый, и лишь немногие вспоминают о том, как Нобель нажил свое состояние.

Если человек задумается над тем, что может быть написано в его некрологе (неважно, останется ли память о нем в сердцах нескольких людей, знавших его, или этот некролог будет напечатай во всех газетах), он, возможно, захочет пересмотреть свое поведение, прожить жизнь по-другому. Один раввин каждый год пишет две версии собственного некролога: что, по его мнению, будет написано и что бы он хотел, чтобы было написано. Так он старается приблизиться к идеалу.

Если, Боже упаси, вы умрете сегодня, что будет сказано в некрологе? То, что вы хотели бы услышать? Если нет, что вы можете сделать, чтобы изменить это?

ПРАВИЛО 34. ПЛАТИТЕ РАБОТНИКАМ ВОВРЕМЯ

«Не обижай наемника, бедного и нищего и из братьев он твоих или из пришельцев твоих. В тот же день отдай ему плату его. Чтобы не зашло солнце прежде того; ибо он беден, и ждет ее душа его, чтобы он не возопил на тебя Господу и не было на тебе греха».

Тора

«Ибо он беден, и ждет ее душа его...» — Зачем работник взбирался по лестнице (строя дом), карабкался на дерево (собирая фрукты) и рисковал жизнью? Разве не из-за платы?

По этому закону, человек должен платить поденщикам (домработнице, мастеру, выполняющему мелкий ремонт) в конце каждого дня. Такие люди, по Торе, очень нуждаются в деньгах («ибо он беден, и ждет ее душа его»), поэтому любая задержка оплаты считается тяжелым грехом («... чтобы он не возопил на тебя Господу и не было на тебе греха»).

Если кто-то работает на постоянной основе, по еврейскому закону, можно договориться с работником об оплате раз в неделю иди раз в месяц, но наниматель обязан соблюдать сроки. Работу по контракту можно оплатить после ее завершения.

Очевидно, что этот закон был создан для защиты самых слабых членов общества, которых за частую эксплуатируют, потому что они не могут себя защитить.

Многие люди считают, что в первую очередь необходимо вернуть кредиты, взятые в банке, который может забрать залог. Но, согласно Торе, самый неотложный долг — это долг перед своими работниками.

ПРАВИЛО 35. ОБЯЗАННОСТИ РАБОТНИКА ПЕРЕД ЕГО НАНИМАТЕЛЕМ

«Нельзя пахать на своем быке ночью и отдавать его в аренду днем или самому работать на себя ночью и наниматься к хозяину днем. И нельзя поститься и предаваться воздержанию, потому что из-за слабости ты не сможешь работать так же усердно».

Тора

Рабби Йоханан однажды увидел, что школьный учитель истощен. Он спросил о причине. Ему ответ или: «Учитель постится». Рабби сказал учителю: «Тебе запрещено так поступать».

Работник, получающий плату в назначенное время, должен хорошо выполнять свои обязанности. Если человек работает на двух хозяев или задерживается допоздна на вечеринках и приходит на работу сонным или с похмелья, он виновен в краже (однако о краже не может быть и речи, если человек заранее предупредил нанимателя о том, что работает где-то еще).

Также нельзя самому устраивать «перекуры» в рабочее время. Эта мысль может показаться избитой. Тем не менее, многие постоянно «висят на телефоне» или обсуждают с коллегами проблемы, не имеющие к работе никакого отношения. В кодексе еврейского закона Маймонид рассматривал, за что ответственен работник:

Нанимателю предписывается не лишать плохого работника его заработка и платить вовремя, также работнику предписывается не лишать предпринимателя прибыли от своего труда, теряя время немного тут, немного там и, таким образом, проводя весь день во лжи. Несомненно, работник должен быть очень пунктуален...

В Талмуде есть рассказ об Аббе Хилкахе. Однажды во время засухи Раввины пришли к нему, чтобы попросить помолиться о дожде. Они нашли Аббу в поле, где он обрабатывал землю, «поприветствовали, но он не обратил внимания». Позже Раввины проводили его домой. Там Абба и его жена помолились, и немедленно пошел дождь.

Раввины поблагодарили Аббу и спросили: «Почему ты тогда не ответил н а наше приветствие?». Он сказал: «Меня наняли для работы в тот день, и я сказал себе: (раз мне платят за день) не стану отрываться (от работы даже на минуту)».

Лучше всего еврейское понимание честности выражено в словах Рабби Моше Хаим Пуццато, автора еврейского классического учения о морали «Мессилат Йешарим» (Путь справедливости): «Крадущий время — вор, так же как и крадущий деньги».

Кража времени — это, конечно, только один способ обмана нанимателя. Так же нехорошо преувеличивать свои расходы или притворяться больным.

ПРАВИЛО 36.
ДАЖЕ ЕСЛИ ВЫ НЕ СОГЛАСНЫ С КАКОЙ - ЛИБО ТОЧКОЙ ЗРЕНИЯ, ВЫСЛУШАЙТЕ ВАШЕГО ОППОНЕНТА

В течение трех лет между школами Гиллеля и Шамая был спор (фактически, много споров). Одни утверждали: «Мы видим закон верно» и другие утверждали: «Мы видим закон верно». Затем голос с небес объявил: «Оба учения — слова Бога Живого, но закон будет следовать школе Гиллеля».

Но (спросили), если оба учения — слова Бога Живого, то почему школе Гиллеля разрешено определять закон? Потому, что они были добры и скромны, и потому, что учил и как свои предписания, так и законы школы Шамая, и даже упоминали законы школы Шамая впереди своих.

Вавилонский Талмуд.

Раввины Гиллель и Шамай, жившие до новой эры, были известнейшими мудрецами своего времени. До сих пор Гиллель остается выдающейся фигурой еврейской истории.

Основанные ими школы обсуждали сотни вопросов о еврейском законе. Хотя, по еврейской традиции, дебаты приветствуются, большое количество раз личных точек зрения на еврейский закон могло привести к расколу. Поэтому, как рассказывает Талмуд, небесный голос объявил, что закон будет следовать точке зрения Гиллеля и его учеников.

Важно отметить, что небесный голос решил спор в пользу школы Гиллеля, руководствуясь моральными причинами: он и его последователи «были добры и скромны».

Читая этот отрывок, можно подумать, что последователи Шамая стали слишком высокомерны. Уверенные в своей правоте, они не слушали доводов своих оппонентов. Их чрезмерная самоуверенность привела к нравственному и интеллектуальному

обнищанию. В Талмуде подразумевается, что они не были «добрыми и скромными». В конце концов, насколько проницательным может быть человек, если он изучает только одну сторону вопроса?

Школа Гиллеля изучала доводы своих оппонентов, поэтому они хорошо знали все аргументы, которые те могли выдвинуть против их позиции. Они были скромны, и поэтому людям было приятно с ними общаться. К тому же это способствовало более глубокому пониманию различных вопросов. Из этой истории Талмуда каждый из нас может извлечь урок: не читайте только те книги, авторы которых поддерживают вашу точку зрения. В противном случае, вы никогда не узнаете, во что верят люди, которые не согласны с вами (в лучшем случае, вы услышите искаженный пересказ их позиции от тех, кто, как и вы, с ними не согласны).

Если вы редко прислушиваетесь к противоположной точке зрения и почти все ваши знакомые имеют такое же мировоззрение, ваше мышление будет односторонним и предвзятым. Так обычно случается с правыми и левыми направлениями, и в религии, и в политике.

Как нас учит Талмуд, скромные люди не только приятны в общении, но, в конечном итоге, они оказываются единственными, кто может научить нас чему-то действительно важному.

ПРАВИЛО 37.
НЕ СЛЕДУЕТ ГОВОРИТЬ ВСЕ, ЧТО ДУМАЕШЬ

Один человек заговорил на семейном торжестве о своем отце, который погиб при трагических обстоятельствах много лет назад. После этой берущей за душу речи его друг сказал: «Сейчас твоя жизнь складывается хорошо. Цени настоящее и перестань раздумывать о печальных событиях прошлого». Эти слова причинили боль и обидели этого человека: он очень страдал из-за смерти отца.

Зачастую, у людей, непрощенно критикующих других, отсутствует чувство такта. О ни высказывают мысль, как только она приходит в голову, хотя это может принести один вред.

Если вы склонны делать подобные замечания, руководствуйтесь словами Рабби Исраэля Салантера: «Не следует говорить все, что думаешь». Зная, что люди часто говорят неуместные вещи, рабби добавил: «Не следует повторять все, что говорят. И не следует помнить в с е, что повторяют».

С особым старанием должны следовать совету рабби Салантера те, кто гордится своим чувством юмора. Такие люди своими бестактными шутками часто причиняют боль другим и навлекают на себя неприятности. Старая еврейская поговорка учит: «Какого человека можно назвать героем? Того, кто может удержаться от саркастического замечания».

Конечно, только сам человек может определить, в какой ситуации то или иное высказывание будет уместным, а в какой нет. Но глубокое понимание правила «Не следует говорить все, что думаешь», поможет вам более ответственно относиться к своим высказываниям.

ПРАВИЛО 38.
С УВАЖЕНИЕМ ОТНОСИТЕСЬ К СВОИМ РАБОТНИКАМ

По Талмуду, книга Дварим («Когда войдешь в виноградник ближнего твоего, можешь есть виноград сколько душе твоей угодно, досыта, а в сосуд твой не клади») разрешает работникам, помогающим собирать урожай, съесть во время работы столько плодов, сколько они хотят (хотя они не имеют право взять эту еду с собой домой).

К сожалению, даже многие верующие, по их словам, в учение Торы, нарушают этот закон. Рабби Иосиф Херц в известном комментарии к Торе рассказывает о землевладельце, который во время уборки урожая «надел железные маски на несчастных, лихорадочно трудящихся работников, чтобы эти бедные крестьяне, работающие под палящим солнцем Южной Италии за ничтожно малые деньги, не могли удовлетворить мучительную жажду и ужасный голод несколькими ягодами из богатого виноградника хозяина» [5].

Если вы доверяете человеку ухаживать за теми, кто вам больше всего дорог (вашими детьми), заботьтесь о нем, и пусть он ест ту же пищу, что вы и ваши дети.

ПРАВИЛО 39. БЕСПЛАТНЫХ ОБЕДОВ НЕ БЫВАЕТ

В одной истории, написанной в XIX веке, рассказывается о двух раввинах из Восточной Европы, которые путешествовали вместе. Однажды они остановились на обед в гостинице набожной вдовы. Во время еды один из них беседовал с разговорчивой женщиной, другой сидел молча. Все его внимание было приковано к священной книге.

Когда они собрались уходить, вдова отказалась брать с них плату за еду. Покинув дом, раввин, который во время обеда разговаривал с хозяйкой, повернулся к своему другу и сказал:

—Я думаю, что ты украл этот обед.

Тот взглянул на него с изумлением:

— Она сама сказала, что мы не должны платить.

— Ей были нужны не деньги, а общение. Ты не дал ей этого.

Не только хозяин дома, но и гости имеют обязанности. Например, еврейская традиция учит, что во время Биркат Амазон (благословение после еды) гости должны произнести особое благословение для семьи, в чей дом они пришли. Как напоминает нам эта история, гостям следует быть внимательными и вежливыми. Они должны поблагодарить хозяина за заботу, постараться быть общительными (а не сидеть за столом молча). Похвалив детей, гость может доставить большую радость их родителям.

Также еврейский закон налагает еще одно обязательство, которое может показаться странным. Если гостя приняли действительно великодушно, он не должен рассказывать об этом всем и каждому, чтобы другие люди не пользовались щедростью дома в корыстных целях.

И самое главное, не обделяйте хозяев вниманием. Если они хотят поговорить, выслушайте их.

ПРАВИЛО 40.
ИНОГДА НЕОБХОДИМО ДАТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ДОСТАТОЧНО, ЕСЛИ ТЫ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ХОЧЕШЬ ДАТЬ ДОСТАТОЧНО

Великий ученый XIX века Рабби Иосиф Дов Соловейчик однажды разговаривал с учениками и один из них задал ему странный вопрос:

— Разрешено ли мне пить молоко вместо вина на Пасхальный седер?

— Тебе запрещено пить вино по состоянию здоровья? — спросил рабби.

— Нет, просто вино слишком дорого. Я не могу себе этого позволить. Вместо ответа рабби дал ему двадцать пять рублей.

— Теперь ты можешь выпить вина на седер, — сказал он. После того как этот человек ушел, один из учеников спросил:

— Почему ты дал ему двадцать пять рублей? Пяти было бы более чем достаточно, чтобы купить необходимое количество вина.

— Если он собирался пить на седер молоко, это значит, что у него нет денег на мясо (еврейский закон запрещает есть мясо с молоком) и, возможно, у него также нет денег на все остальное, что необходимо для седера. Я хотел дать ему достаточно денег, чтобы он мог отпраздновать седер как следует, — ответил Рабби Соловейчик.

А сейчас современное переложение этого рассказа: у одной женщины был друг, который страдал от ужасной боли в спине. Когда женщина спросила, есть ли лекарство, способное принести облегчение, он ответил: «Есть, но оно стоит шестьдесят долларов. Я не могу себе этого позволить». В тот вечер же она выписала ему чек на тысячу долларов и попросила сразу же пойти купить лекарство.

Как она объяснила мужу, «если, несмотря на боль, он не покупает лекарства, это значит, что у него также нет денег на многие другие необходимые вещи».

Многие люди просят слишком много, но есть и такие, кто просит слишком мало. Научитесь узнавать их, как Рабби Соловейчик и эта женщина. Они понимали, что иногда необходимо дать больше, чем достаточно, если ты действительно

хочешь дать достаточно.

ПРАВИЛО 41. ЯВЛЯЕТСЯ ЛИ ВАША РАБОТА ДУХОВНОЙ?

Однажды по дороге в аэропорт шофер такси спросил у Рабби Джеффри Салкина:

— Что вы скажете еврею, который, как я, не был в синагоге со времен своей бармицвы?

— Мы могли бы поговорить о вашей работе, — ответил Рабби Салкин.

— Какое отношение имеет моя работа к религии?

— Мы сами выбираем, как смотреть на этот мир и на жизнь. Вы — водитель такси. Но вы также часть того, что связывает всех людей в одно целое. Сейчас вы везете меня в аэропорт. Я полечу в другой город и прочту пару лекций, которые помогут кому-то, изменят чью-то жизнь. Я бы не попал туда, если бы вы не подвезли меня. Вы помогаете осуществлению связи между людьми. Я слышал, как ваш диспетчер попросила подъехать к больнице и отвезти какую-то женщину домой, после того как доставите меня в аэропорт. Это значит, что вы станете первым человеком, не считая докторов, с которым она встретится после болезни. Вы поможете ей вернуться в мир здоровых людей. Потом вы, возможно, заедете на вокзал и отвезете домой юношу, который только что навещал умирающего отца. Вы можете подвезти человека, который готовится сделать предложение любимой девушке.

Вы соединяете людей, строите между ними мосты. А вы даже не догадываетесь, какую священную миссию выполняете».

Некоторые мирские профессии, по существу, являются духовными. Давайте рассмотрим самое обычное дело — производство одежды. Данная отрасль промышленности долгое время ассоциировалась с евреями. Как отмечает Салкин, это дело также может ассоциироваться с духовным благородством и некоторыми заповедями иудаизма. Например, религиозные евреи каждый день произносят следующее благословение: «Благословен Господь, Бог наш, Царь вселенной, одевающий нагих». Помогая Богу, те, кто производят одежду, совершают духовную работу. Подумайте, насколько лучше чувствуют себя люди, которые хорошо одеты. Салкин говорит, что люди, шьющие наряды для невест, участвуют в исполнении заповеди ахахасат капа (помощь в организации свадьбы).

Они могут совершить еще одно духовное дело — помочь невестам, испытывающим материальные затруднения, безвозмездно приобрести платья, вышедшие из моды. Продавец, советуя людям, страдающим от избыточного веса, и инвалидам, какую лучше выбрать одежду, тоже совершает духовное дело.

Если вы работаете учителем, доктором, адвокатом, бухгалтером, полицейским, секретарем, всегда найдется много возможностей для совершения духовных дел. Рабби Шломо Залман Ауэрбах однажды перед Йом-Киппуром встретил великого иерусалимского мудреца Рабби Арье Левина, у которого люди обычно просили благословения. Рабби направлялся к известному врачу Мириам Манин, чтобы самому попросить у нее благословения, «потому что она относится к людям с большой добротой».

Рабби Арье Левин понимал, что «любая работа может помочь достичь величия духа».

Перед тем как утром отправиться на работу, подумайте о духовном значении вашего дела. Какие у вас есть возможности улучшить этот мир и чью-либо жизнь? Потратьте несколько минут, чтобы это обдумать.

ПРАВИЛО 42. НЕДОСТАТОЧНО ПРОСТО НАКОРМИТЬ ГОЛОДНОГО…

Одни люди используют свой ум, чтобы обмануть кого-то, другие — чтобы найти способы получить личную выгоду, третьи — чтобы уберечь ближнего своего от стыда.

В трактате Шаббат есть необычная история. Однажды вавршонский мудрец Шмуэль (живший в ХШ веке) разговаривал со своим другом — не-евреем Аблатом, который был астрологом. Мимо них прошли несколько рабочих. Аблат указал на одного из них и сказал: «Этот человек не вернется. Он умрет от укуса змеи». Шмуэль, который верил, что молитва и добрые дела могут изменить судьбу, ответил: «Если он израильтянин, то вернется». Через некоторое время человек, чью смерть предсказал Аблат, вернулся вместе с остальными рабочими. Открыв его суму, астролог нашел в ней разрезанную пополам змею.

Шмуэль спросил: «Что ты сделал (чтобы избежать гибели)?». Человек ответил: «Как правило, мы едим вместе, поэтому каждый из нас кладет на общий стол продукты, которые принес из дому. Но сегодня я заметил, что у одного рабочего не было хлеба и он стыдился этого. Я сказал всем: «Сегодня я собираю еду». Когда я подошел к этому человеку, то сделал вид, что беру хлеб и у него, чтобы ему не было стыдно».

Шмуэль сказал ему: «Ты совершил благое дело» (поэтому Бог спас тебя от ядовитой змеи).

Накормить голодного — это хороший поступок. Но безымянный рабочий не ограничился этим. Он уберег брата своего не только от голода, но и от стыда. По Талмуду, это образец праведного поведения. Такой человек достоин того, чтобы Бог сотворил для него чудо.

ПРАВИЛО 43. НАНИМАТЕЛЬ ДОЛЖЕН ЗНАТЬ, КАК ЖИВЕТ ЕГО РАБОТНИК

Некоторые владельцы компаний ежегодно приглашают служащих к себе домой на званый вечер. Таким образом они выказывают свое уважение людям, которые у них работают.

Однако в Талмуде говорится, что еще лучше поступают те наниматели, которые приходят домой к своим работникам, особенно к тем из них, кто получает низкую зарплату. Однажды Гамлиэль (2 в. н.э.), который был очень влиятельным человеком своего времени, публично унизил Рабби Иерошуа. Разгневанные таким поведением, другие раввины сместили его с должности.

Сожалея о своем поступке и желая вернуть прежнее положение в обществе, Гамлиэль пошел домой к Рабби Иерошуа, чтобы принести свои извинения. Увидев, как черны были стены дома, в котором тот жил, Гамлиэль сказал: «Похоже, чтобы прокормиться, ты работаешь истопником (или кузнецом)». В любом случае это была тяжелая и низкооплачиваемая работа.

Рабби Иерошуа ответил: «Горе людям, следующим за тобой, горе кораблю, которым ты управляешь. Ибо не знаешь ты нужд ученых, того, как добывают они пропитание свое и как поддерживают себя».

Несколько лет назад в Конгрессе США обсуждался законопроект о повышении минимальной заработной платы. Хотя все отлично осознавали, что человек, работающий сорок или даже пятьдесят часов в неделю, получал заработную плату, которой едва хватало ему самому, не говоря уж о семье, некоторые конгрессмены выступили против данного законопроекта. Интересно, многие ли из них заходили в дома к людям, вынужденным существовать на такую низкую зарплату.

Как считал Рабби Иерошуа, мир стал бы лучше и в нем было бы больше сострадания, если бы современные Гамлиэли посещали дома работающих бедняков.

В декабре 1995 года промышленник из Бостона Аарон Фойерштейн отпраздновал свое семидесятилетие. Когда он вернулся с торжественного приема, раздался телефонный звонок. Оказалось, что незадолго до того сгорела его текстильная фабрика в городе Лоренс штата Массачусетс. Двадцать шесть рабочих получили травмы различной степепи тяжести.

На фабрике было занято три тысячи человек. Увидев

бушующее пламя, они подумали: «С огнем не справиться. Мы потеряли работу».

Пожар действительно нельзя было потушить, но Фойерштейн мог справиться со сложившейся ситуацией. Он был ортодоксальным евреем и ежедневно изучал Тору и читал Шекспира. Фойерштейн вспоминал, как отец говорил ему: «Там, где нет людей, будь человеком». Сразу после пожара он встретился с рабочими и сказал им: «Когда все устремились на юг в поисках дешевой рабочей силы, наше предприятие осталось. Мы построим фабрику заново».

Через два дня подошел срок выплаты заработной платы. Фойерштейн сказал: «Надо платить сполна и вовремя» и добавил еще двести семьдесят пять долларов на Рождество: «Не отчаивайтесь. Да благословит Господь каждого из вас».

На следующий день Фойерштейн собрал рабочих и объявил: «Каждый из вас получит полную заработную плату в течение тридцати дней». Это помогло людям попять: «Когда работаешь на Аарона, ты важная персона». Промышленник выплатил обещанные деньги из своих собственных ресурсов.

В тот же день Фойерштейн, меценат и филантроп, обошел Лоренс, как делал это каждый год перед Рождеством, и пожертвовал 80000 долларов таким организациям, как «Армия спасения», «Ближние в беде», «Bread and Roses Soup Kitchen». Разве американский или еврейский закон требовал, чтобы Фойерштейн поступал именно так? Нет. Вот почему его великодушие вызвало бурю восторга. Газеты и журналы пестрели статьями о нем.

Однако необходимо отметить, что поступки этого замечательного человека были продиктованы не только сочувствием рабочим и желанием вновь отстроить фабрику, он славил имя Господа (Киддушин Ашем). В известном отрывке из Талмуда, который помогает понять, что значит Киддушин Ашем, рассказывается: Рабби Шмуэль показал такое благородство, что римская императрица воскликнула: «(Если таковы евреи) Благословен Бог евреев!».

Поведение Аарона Фойерштейна напоминает нам, что благочестие проявляется не только в синагоге или во время субботней трапезы, но и на рыночной площади. Для людей, которые ради богатства согласны на все, величайшая ценность — деньги. Однако для тех, кто рискует своим состоянием, чтобы оказать помощь другим, как Аарон Фойерштейн, важнее всего Бог и его этические требования.

ПРАВИЛО 44.
ДО СМЕРТНОГО ДНЯ

Однажды император Адриан ехал по дороге недалеко от Тивериадского озера в Галилее и увидел старика, сажающего деревья.

— Сколько тебе лет? — спросил Адриан.

— Сто, — ответил старик.

— Глупец, ты думаешь, что успеешь собрать плоды с этих деревьев»?

— Если я достоин этого, то успею. Но если нет, то, как мой отец работал для меня, так и я тружусь ради своих детей и внуков.

В традиционных еврейских источниках не много сказано об отходе от дел. В те времена лишь некоторые доживали до такого возраста. Даже те, кто был довольно-таки стар, продолжали работать. Многие люди жили в бедности и нужде.

Тора рассказывает, что Моше, несмотря на свой преклонный возраст, мог править народом израильским и что «Моше был ста двадцати лет, когда умер он: не притупилось зрение его и не истощилась свежесть его». Как гласит еврейская традиция, некоторые великие наиболее почитаемые мудрецы, такие как Гиллель, Йоханан бен Заккай, Акива руководили еврейским народом, даже когда были старше ста лет.

Чему мы можем научиться, читая об этих великих мудрецах? В настоящее время от дел отходят, как правило, в шестьдесят пять или семьдесят лет. Как должны поступать пожилые люди согласно еврейской традиции?

Независимо от того на пенсии человек или нет, по учению иудаизма, он не должен отрываться от жизни. Пожилые люди также обязаны выполнять заповеди, как и молодые. Во многих синагогах среди тех, кто посещает ежедневные службы, большой процент пенсионеров. Рабби Дэйл Фридман писал: «Объясняя пожилому человеку, что он обязан соблюдать заповеди так же, как и любой другой еврей, вы помогаете ему понять, что его действия (все еще) имеют значение».

Восемь столетий назад Маймонид написал строки, которые не потеряли своей актуальности и в настоящее время: «Каждый еврей должен изучать Тору, беден он или богат, здоров или болен, молод или стар и немощен… До какого момента жизни надо изучать Тору? До смертного дня».

Еврейская община всегда уделяла особое внимание тому,

чтобы молодежь получила хорошее еврейское образование. Однако Маймонид напоминает нам, что и пожилые люди должны наполнить свою жизнь учением. Книга Иова говорит о том, как это важно: «У старцев мудрость и у долголетних разум».

В современном обществе главной ценностью считаются молодость и красота. Это противоречит словам Иова «у старцев мудрость». Еврейский взгляд на жизнь, основанный на Торе, гораздо более оптимистичен. Если считать, что важнее всего физическая красота, то время приносит одни лишь потери. Однако, с еврейской точки зрения, важнее всего мудрость и жизненный опыт, который приобретается с годами.

Если вы сможете сохранять творческую активность долгие годы, вы действительно сможете понять, что такое настоящее долголетие. Ведь каждый день, наполненный смыслом и целью позволяет чувствовать себя молодым и энергичным даже в преклонном возрасте.

ПРАВИЛО 45.
НЕ ХРАНИ ЗЛОБЫ

Перед тем как провозгласить «золотое правило» «Люби ближнего твоего как самого себя», Тора предписывает: «Не храни злобы на сынов народа твоего...». Этот закон Торы очень сложно исполнить.

Раввины, составлявшие Талмуд, объясняли, как соблюдать этот закон: «Что значит «хранить злобу»? Если А говорит Б: «Одолжи мне твой топор», а Б говорит: «Нет», а на следующий день Б просит А: «Одолжи мне свою одежду», и А отвечает: «Вот она. Видишь, я не такой, как ты, и не отказываю тебе». Это — злоба» (Вавилонский Талмуд).

Кажется, что если мы соблюдаем это правило, тот, кто обидел нас, оказывается в более выгодном положении. Он отказался одолжить нам свою вещь, а теперь получит желаемое, не узнав даже о нашем недовольстве.

Тем не менее, Рабби Авраам Тверски, который также является психотерапевтом, напоминает нам, что если человек забывает или подавляет свою злобу, это намного полезнее для него самого, чем для его обидчика. Рабби Тверски, долгое время занимавшийся лечением людей, страдающих от алкогольной зависимости, отметил, что неспособность подавить чувство обиды и злобу является одной из важнейших причин, заставляющих выздоравливающих пациентов вновь обратиться к алкоголю.

Бывший алкоголик писал: «Хранить злобу — все равно, что позволить кому-то, кого вы не любите, безвозмездно проживать в вашей голове».

Это утверждение настолько важно, что его следует повторить еще раз: «Хранить злобу — все равно, что позволить кому-то, кого вы не любите, безвозмездно проживать в вашей голове».

Есть люди, которые часами думают о тех, кто когда-то обидел их. Неизвестно, нанесло ли это ущерб их врагам, но можно с уверенностью сказать, что гневные мысли о мести постоянно портили настроение им самим.

Когда я зол, я не могу заниматься работой или общаться с другими людьми. Я постоянно отвлекаюсь и начинаю думать о человеке, который обидел меня.

Доктор Тверски мудро заметил: «И зачем себе такое позволять?».

ПРАВИЛО 46.
ПРЕДЕЛЫ САМОПОЖЕРТВОВАНИЯ

Два человека вместе идут (по пустыне), у одного из них — кувшин с водой. Если будут пить оба, то умрут, но если будет пить только один, — он сможет дойти к людям и выживет. (Как следует поступить человеку, у которого вода?) Бен Петура учил: «Лучше, чтобы оба выпили воду и погибли, чем один будет смотреть, как умирает другой». Но Рабби Акива сказал: «(стих Торы) «Чтобы жил брат твой с тобою» (Ваикра, 25:36). Значит, что только если он тоже может выжить, ты должен поделиться с ним водой, но если может выжить только один, твоя жизнь важнее».

Вавилонский Талмуд.

В описанной ситуации, когда А и Б бредут по пустыне и вся вода у А, есть три возможных выхода:

• А становится мучеником и отдает воду Б,

• А делится водой с Б, и оба умирают.

• А сам выпивает всю воду.

Рассмотрим первый вариант. Иудаизм никогда бы не потребовал от человека мученической смерти. Хотя такое поведение достойно одобрения в некоторых случаях (как, например, если смертельно больной человек отдаст воду здоровому), еврейский закон оставляет человеку право выбора. Ведь если А обязан отдать воду Б, то Б, в свою очередь, будет обязан вернуть эту воду А. В конце концов, в пустыне найдут два бездыханных тела и полный кувшин воды.

Что касается ответов на этот вопрос, предложенных Бен Петурой и Рабби Акивой, в Талмуде не отдается предпочтения ни одному из них. Однако авторитет Рабби Акивы был столь велик, что ученые решили: еврейский закон будет следовать точке зрения Рабби Акивы. Поэтому евреи, страдавшие в нацистских лагерях, не были обязаны делить свой скудный паек с

умиравшими рядом.

Не многие из нас окажутся в ситуации такого выбора: умереть рядом с другом либо спастись и видеть, как он умирает. Например, каждый признает, что если бы у А было больше воды, чем необходимо для поддержания его жизни, он был бы обязан разделить ее с Б.

Разве не в такой ситуации оказываются многие из нас? Разве у нас не больше чем достаточно «воды» и еды, а также другого имущества, в то время как другие люди в этом мире нуждаются в помощи? Поэтому мы обязаны подавать бедным милостыню. Еврейский закон, следуя учению Рабби Акивы, не требует, чтобы мы отдали другому кувшин воды, который необходим нам, чтобы выжить. Но мы должны жертвовать на благотворительные дела, по крайней мере, десять процентов нашего дохода, чтобы могли выжить не только мы, но и другие люди.

ПРАВИЛО 47.
ИДИ И СОБЕРИ ПЕРЬЯ

Дети часто приговаривают: «Палки и камни сломают мне кости, а злые слова не нанесут вреда». Однако взрослые знают, что во все времена именно слова заставляли брать в руки палки и камни, ножи и пистолеты.

Злые слова могут нанести вред репутации человека. Содеянное зло потом невозможно будет исправить. Известна история XIX века о человеке, который распространял клевету о своем раввине. Однажды он осознал, насколько несправедливы были его слова. Он пошел к раввину и попросил простить его. Раввин согласился, но поставил условие: пойти домой, разрезать подушку и пустить перья по ветру, а затем вернуться в дом раввина. Человек был озадачен странным условием. Он быстро развеял перья и пришел вновь:

— Я прощен? — спросил он.

— Еще одно. Иди и собери перья, — ответил раввин.

— Но это невозможно.

— Конечно. И хотя ты искренне желаешь исправить совершенное зло, это так же невозможно, как собрать все перья.

Поэтому, прежде чем произнести злые и, возможно, несправедливые слова, подумайте, не пускаете ли вы перья по ветру, перья, которые потом будет невозможно собрать.

Деловая репутация создается годами безупречной работы. И очень обидно и глупо потерять ее из-за одного неосмотрительно сказанного слова. Тщательный контроль за своей речью поможет избежать ситуаций, в которых придется «собирать перья».

ПРАВИЛО 48.
КОГДА НЕОБХОДИМО ОТОЙТИ В СТОРОНУ

Не делайте неправды на суде

Эти слова Торы были обращены к судьям. Так, Рабби Паппа предостерегает судей, чтобы они не решали дела тех, кого любят или ненавидят: «Если человек любит кого-то, он не видит его вины, если ненавидит кого-то, то не видит его заслуг».

Майкл Кац и Гершои Шварц придерживались широкого понимания этого закона и считали, что он применим в обычной современной жизни. Они рассказывают о том, как люди, руководствующиеся благими намерениями, иногда совершают несправедливые поступки.

Тренер юниорской команды по бейсболу, работавший с ней несколько лет, перевел туда своего сына. Друзья говорили, что быть тренером сына очень сложно, но отец думал, что справится. В решающей игре на звание чемпиона тренер назначил сына подающим. Мальчик играл заурядно, поэтому противники отбивали практически все мячи. Команде не нравилось создавшееся положение, и родители игроков жаловались. Но тренер отказался заменить подающего, позже обвинив в проигрыше судью. Конечно, очень сложно признать, что у любимого человека есть недостатки. Так и отец не понимал, что сын не мог справиться с возложенной на него задачей. Тренер не должен отдавать предпочтения ни одному из игроков, а отец не может не окружить сына особым вниманием. Поэтому иногда невозможно быть и тренером и отцом одновременно.

Руководителя группы попросили дать характеристику деловых качеств ее сотрудницы. За год до этого у женщин возникли серьезные разногласия по поводу ведения дел, в ходе конфликта они сказали друг другу много обидных слов. Сотрудница даже подавала жалобу вышестоящему начальству, где ставила под сомнение компетентность своего непосредственного руководителя. И вот теперь слово было за ее начальником. Несмотря на то, что работа женщины оценивалась достаточно высоко, положительной характеристики она не получила.

Очень немногие могут объективно оценить работу любимого или ненавистного им человека. Поэтому, как указывают Кац и Шварц, Рабби Паппа «предлагал признать, что когда мы не можем быть беспристрастными, то лучше отойти в сторону, позволив

кому-то другому разобраться в ситуации и принять решение».

Тора требует, чтобы мы были справедливы. Если человек не может объективно оценивать сложившуюся ситуацию, он обязан отойти в сторону.

ПРАВИЛО 49.
ЕСЛИ КТО ХОЧЕТ УБИТЬ ТЕБЯ, УБЕЙ ЕГО ПЕРВЫМ

Хотя жизнь каждого из людей — величайшая ценность, тот, кто убивает невиновных, не имеет права жить. Закон, который повторяется в каждой из пяти книг Торы, гласит, что человек, совершивший преднамеренное убийство, карается смертью: «Кто прольет кровь человека, того кровь прольется человеком».

Однако книга Шмот учит, что если при подкопе замечен вор, хозяин дома имеет право убить его. На первый взгляд, эти слова кажутся странными, ведь еврейский закон запрещает убивать тех, кто наносит материальный ущерб. Однако в данном отрывке имеется в виду, что тот, кто забрался в дом ночью, готов убить хозяина, поэтому если хозяин убьет его первым, «нет за него вины крови». Исключением являются случаи, когда хозяин уверен в том, что вор не хотел его убить.

Талмуд учит: «Если кто хочет убить тебя, убей его первым». Перед началом Шестидневной войны, арабы неоднократно заявляли, что хотят уничтожить евреев, эти угрозы послужили причиной тому, что Израиль атаковал арабов. В начале 80-х Ирак хотел сбросить на Израиль атомную бомбу, а в 1981 году Израиль уничтожил атомный реактор в Ираке, и все евреи мира восприняли эту атаку как выполнение законов Талмуда.

Согласно Талмуду, как отдельные люди, так и целая нация, имеют право напасть первыми на того, кто собирается их уничтожить.

ПРАВИЛО 50.
КОГДА НЕОБХОДИМО ПРИЙТИ РАНЬШЕ

Шмарьягу Левин, лидер сионистского движения, говорил, что в течение всей жизни пробовал опаздывать на еврейские собрания, но так и не сумел этого сделать.

Известно, что еврейские мероприятия всегда начинаются позже назначенного срока. Однажды великого мудреца рабби Шломо Залмана Ауэрбаха попросили руководить свадебной церемонией. Водитель намеренно привез его на полчаса позже и объяснил это тем, что «свадебные церемонии всегда начинаются позже назначенного срока, Я просто не хотел, чтобы вы теряли время».

Однако рабби был недоволен этим объяснением: «Жениху приходится о многом беспокоиться... Он начинает волноваться, если раввин не прибыл вовремя. Мне невыносима сама мысль, что я стал причиной его тревоги. Лучше бы я приехал раньше. Я не стал бы никого беспокоить. Все лучше, чем доставлять жениху лишние волнения».

Мать маленькой девочки однажды пришла в школу за минуту или две перед началом представления, в котором принимала участие ее дочь. Вся в слезах, девочка подбежала к матери: «Я не знала, сможешь ли ты прийти».

В тот день эта женщина решила приходить на такие мероприятия раньше.

Если предстоящее событие важно для других людей, старайтесь не просто прийти вовремя, а немного раньше. В худшем случае вам придется подождать несколько минут, но, если возникнут неожиданные проблемы, вы все равно не опоздаете. Берите с собой книгу, тогда, если вы придете раньше, вам не придется попусту тратить время.

Заповедь «Люби ближнего твоего, как самого себя» означает поступать с другими так, как хотели бы, чтобы поступали с вами. Вам не нравится, когда другие опаздывают, вы цените, когда другие приходят вовремя или раньше, — так же поступайте и сами.

ПРАВИЛО 51. О ЛЮБВИ К СЕБЕ

Стих Торы «Люби ближнего твоего, как самого себя» подразумевает, что надо «любить себя» тоже.

Любовь к себе находит отражение и в вашем отношении к другим людям. Например, родители, которые любят себя, не обижают своих детей, те же, кто себя презирает, часто проявляют жестокость по отношению к детям.

Однажды рабби Дов Байер с учениками пришли к состоятельному еврею, чтобы попросить того сделать благотворительный взнос. Когда рабби вошел в дом, он увидел, что хозяин живет скудно, ест только сухой хлеб и лишь изредка мясо или фрукты. Вместо того чтобы заговорить о деньгах, рабби начал убеждать человека в том, что необходимо жить лучше: есть свежий хлеб, мясо и фрукты.

Ученики были удивлены поведением рабби и спросили его: «Какая тебе разница, ест он черствый хлеб или мясо и фрукты?»

Рабби ответил: «Вы не понимаете. Если он сам ест свежий хлеб, то, по крайней мере, отдаст беднякам черствый. Но если он сам ест черствый хлеб, то может решить, что беднякам достаточно и камней».

Проще говоря, заповеди Торы напоминают нам не только любить ближнего своего, но и самого себя.

Не научившись любить себя, а, следовательно, и свои желания, сложно любить других людей. Может ли рассчитывать на достижение успеха человек, который отказывается даже от небольших своих желаний? Сегодня отложил встречу с другом потому, что начальник заставил задержаться на работе, завтра не купил понравившуюся вещь, так как цена показалась слишком высокой, и т. д. Но как человек относится к себе, так он относится и к другим. Как только человек научится любить себя, у него появляется реальная возможность двигаться к действительно значимым целям на пути к успеху.

ПРАВИЛО 52. ЧЕЛОВЕК НЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ СЛИШКОМ ЩЕДРЫМ

К удивлению многих людей, еврейский закон учит, что человек не должен быть слишком щедрым. На благотворительные цели следует пожертвовать от десяти до двадцати процентов дохода, но не больше.

Раввины полагали, что если человек отдает слишком много, это может разорить его. В таком случае ему самому понадобится помощь. Некоторые историки считают, что решение раввинов, которое было принято во времена становления христианства, направлено против христианской идеализации бедности.

В иудаизме бедность долгое время считалась проклятьем. Как учит Мидраш: «Ничто в мире не сравнится с бедностью, самым страшным из всех страданий... Тот, кто раздавлен бедностью, словно раздавлен всеми бедами мира, и все проклятья пали на его голову». Раввины говорили: «Если собрать все страдания и боль мира (на одну чашу весов), а бедность поместить на другую, то бедность перевесит».

Некоторые люди идеализируют бедность и считают, что необходимо отдать все. Другие считают, что это не только несправедливо, но и не разумно. В журнале «People» была опубликована статья о человеке, который пожертвовал все свои сбережения в пользу «Habitat for Humanity» (известная благотворительная организация, которая помогает бедным людям получить жилье). В ответ на статью в редакцию пришли два письма, одно из которых отражало раннехристианскую точку зрения, другое — иудейскую.

Первое письмо было хвалебной песнью щедрости этого человека: «Мы живем в мире, где люди все больше беспокоятся о том, чтобы скопить хоть какие-то деньги на черный день. Я поражен верой этого человека в то, что всемогущий Бог позаботится о нуждах его семьи».

Автор второго не одобрял такой щедрости: «Этот человек сошел с ума? Он что, действительно верит, что Бог хотел, чтобы он отдал все свои сбережения? Он подумал о том, что станет с его семьей, когда он не сможет зарабатывать деньги? Кто обеспечит их нужды?»

Не многие люди захотят пожертвовать на благотворительные расходы более двадцати процентов своего дохода, не говоря уже о

том, чтобы отдать все сбережения. Талмуд напоминает нам, что человек должен придерживаться золотой середины. Подавайте милостыню, делайте это с радостью, но не надо в один миг жертвовать всем. Лучше помогайте бедным в течение долгих лет. Как написано в средневековом трактате «Орхот Цадиллим» («Пути добродетели»), лучше за несколько лет пожертвовать тысячу золотых монет, чем дать столько же, но за один день.

Будьте щедры, и дай Бог, чтобы вы могли подавать милостыню долгие годы.

Адекватное отношение очень важно во всем, даже в таком деле, как благотворительность. Уравновешенный человек поможет принести намного больше пользы обществу, чем импульсивный. Ведь своими продуманными действиями он будет помогать людям из года в год, внося свой посильный вклад в улучшение того мира, в котором живет он и его семья.

ПРАВИЛО 53.
НЕ СЧИТАЙТЕ СЕБЯ ИЗБРАННЫМИ

Известно, что Рабб и Иегуда ха-Наси был сторонником аскетизма. На смертном одре он воздел руки к Господу и сказал: «Ты знаешь, что я даже мизинцем не притронулся к удовольствиям этого мира». Несмотря на всю его добродетель, у Рабби Иегуда ха-Наси был один недостаток: склонность к элитарности. Раздавая милостыню, он считал, что только ученые евреи достойны помощи.

Однажды во время голода Рабби Иегуда ха-Наси открыл хранилище продуктов и объявил: «Пусть все, кто изучал Танах, Мишну, Гмару, Галаху и Агаду войдут, а те, кто не знает Торы, останутся».

Рабби Йонатан бен Амрам (не говоря, кто он такой) протиснулся к Рабби Иегуде и сказал:

— Учитель, накорми меня!

— Сын мой, изучал ли ты Тору? — спросил Рабби Иегуда ха-Наси.

— Нет.

— Изучал ли ты Мишну?

— Нет.

— В таком случае, как я тебя накормлю?

— Накорми меня, как собаку или ворона. Рабби Негуда ха-Наси накормил его.

Когда (Рабби Йонатан бен Амрам) ушел, Рабби Иегуда ха-Наси сказал: «Горе мне! Я дал пищу тому, кто не знает Торы».

Его сын рабби Шимон сказал: «Может быть, это был твой ученик, рабби Йонатан бен Амрам, который не хотел пользоваться тем, что изучал Тору».

Они проверили и выяснили, что это действительно был рабби Йонатан бен Амрам. Тогда Рабби Иегуда ха-Наси сказал: «Пусть войдут все».

Хотя история окончилась хорошо, она вызывает беспокойство. Дэнни Сигел, еврейский писатель и организатор благотворительного общества, как-то отметил: «Начальные строки не имеют для меня никакого смысла».

Почему эта история была включена в Талмуд? Раввины, составлявшие Талмуд, с легкостью могли опустить ее. Возможно, они оставили эту историю, чтобы каждому поколению она служила напоминанием о том, что все голодные имеют право получить пищу. Поэтому не правы те люди, которые помогают

только религиозным организациям своей конфессии, или те, кто жертвует деньги только тем, кто работает в сфере культуры.

ПРАВИЛО 54.
ИМЕЯ ВЛАСТЬ, БУДЬТЕ ВЕЛИКОДУШНЫ

Если встретятся царь и невеста, то невеста должна уступить дорогу царю. Однако царь Агриппа (1 в. н.э.) уступил дорогу невесте и мудрецы похвалили его. Когда они спросили: «Что заставило тебя так поступить?», он ответил: «Я ношу корону каждый день; она же будет носить свою корону лишь краткий час».

Несколько лет назад один еврейский журнал назначил заслуженного человека одним из трех судей, решавших, кого отметить за особые заслуги в области еврейского образования. Очень многие люди старались оказать давление на судей. Это удивило человека, потому что денежное вознаграждение не было предусмотрено.

Когда он рассказал об этом Рабби Болфу Келману, тот спросил: «Вас часто просят сказать речь на банкетах и званых обедах, не так ли?»

Человек кивнул. В течение многих лет он читал лекции по всему миру.

«Вы привыкли сидеть на возвышении. Однако многие люди выполняют работу, не менее важную, чем моя или ваша. Они не получают таких почестей, но им тоже хочется признания».

Услышав эти слова, человек по-новому посмотрел на обязанности члена жюри.

Рассказ о царе Агриппе напоминает нам, что мы должны помогать другим, а не возвеличивать себя. Другой человек, работающий на радио, рассказал, что он очень любит звонить больным, которые слушают его передачу, и желать им скорейшего выздоровления. Людям приятно, что такой известный человек вспомнил о них.

Рабби Ханох Теллер рассказывает о таком случае: однажды рабби Шломо Залман Ауэрбах узнал о женщине, которая очень страдала из-за смерти мужа. Он немедленно позвонил в США. Когда вдова подняла трубку, он представился как Шломо Залман Ауэрбах. Она не узнала его. Тогда рабби повторил: «Это Шломо Залман Ауэрбах, из Иерусалима». Женщина была очень удивлена и обрадована тем, что ей позвонил такой видный человек. В течение двадцати минут рабби говорил с ней, стараясь утешить, затем он попросил, чтобы она передала трубку каждому из детей

по очереди. Младшему ребенку рабби посоветовал: «Когда вернешься в школу, расскажи друзьям, что тебе звонил рабби Шломо Залман Ауэрбах из Иерусалима». Он знал, что это придаст вес малышу в глазах его сверстников.

Все люди, о которых упоминалось выше, очень хорошо понимали, что, когда человек знаменит, ему легче помочь окружающим. Это главное преимущество славы.

ПРАВИЛО 55.
НЕ СТРЕМИТЕСЬ ИСПОЛНИТЬ МИЦВУ ЗА ЧУЖОЙ СЧЕТ

По еврейскому закону, перед тем как преломить хлеб, человек должен вымыть руки и прочесть благословение. Однажды коллеги заметили, что Рабби Исраэль Салаитер стремится использовать для этой цели как можно меньше воды.

Его спросили, почему, выполняя заповедь, он экономит воду. Рабби ответил: «Эту воду служанка приносит из колодца. Ее кувшин тяжелый, а я не хочу исполнять мицву за чужой счет».

Однажды уважаемый человек пригласил Рабби Салантера в гости на Шаббат. Задав несколько вопросов, рабби выяснил, что между едой гости будут говорить о Торе и петь субботние змирот (песни). Тогда он согласился стать гостем этого человека, но при одном условии: он хотел, чтобы все блюда были поданы одно за другим, а обсуждение Торы было проведено после еды. Хозяин был очень удивлен этим условием, но согласился. После обеда он попросил рабби: «Скажи мне, зачем ты поставил это условие?»

Вместо ответа рабби позвал повара. «Я хотел бы извиниться, — сказал он. — Мне очень жаль, что из-за меня вы были вынуждены работать в таком быстром темпе и подавать одно блюдо за другим. Пожалуйста, простите меня».

«Простить? — ответил повар. — Что вы?! Я хочу поблагодарить вас. Каждую пятницу я работаю весь день, а затем еще задерживаюсь здесь. Домой я прихожу очень усталым. Но сегодня мы закончили пораньше. Наконец-то, я смогу отдохнуть».

Как отметил Рабби Авраам Тверски, Рабби Салантер «понимал не только то, о чем говорится в Талмуде, но и то, что происходит на кухне».

ПРАВИЛО 56.
НАУЧИТЕСЬ ГОВОРИТЬ МНЕ НУЖНО

Более века тому назад в Вильно произошла такая история: один богатый человек разорился. Он очень стыдился этого и никому не рассказывал о том, как бедно он живет. В конце концов, он умер от голода.

Горожане были потрясены тем, что никто не протянул ему руку помощи. Но Рабби Исраэль Салантер сказал: «Этот человек умер не от истощения, а от своей гордыни. Если бы он признал, что попал в затруднительное положение и попросил о помощи, то не умер бы от голода».

Как становится ясно из слов рабби, нуждающийся должен попросить о помощи, а тот, кто имеет средства, обязан помочь. В кодексе еврейского права XVII века Шульхан Арух сказано: «Тот, кто не может выжить, не приняв милостыни (старики, больные или другие страждущие), но отказывается от помощи, виновен в совершении самоубийства...».

Из гордости человек может отказаться от помощи, которая ему необходима.

Каждый человек не только имеет право на помощь, но обязан просить о ней, когда это действительно необходимо.

Иногда самую сложную ситуацию можно решить при помощи одного телефонного звонка. Но именно этот звонок нам бывает сделать сложней всего. Конечно, ситуации бывают разные, и не к каждому человеку имеет смысл обращаться с просьбой о помощи. Но мы должны помнить, что мы не только имеем право на помощь, но и обязанность просить о ней, когда в этом действительно есть необходимость.

ПРАВИЛО 57.
ТВОЯ КРОВЬ КРАСНЕЕ?

К Раву (рабби, живший в IV в. н.э.) пришел человек и сказал: «Правитель моего города приказал мне убить человека, если я откажусь, он велит убить меня. (Что мне делать?)».

Рава сказал: «Умри, но не убей. Ты думаешь, что твоя кровь краснее? Может быть, кровь этого человека краснее»

Вавилонский Талмуд.

Слава Богу, никто из нас не окажется в такой ужасной ситуации. Однако принцип «кто сказал, что твоя кровь краснее?» применим и в повседневной жизни. Например, люди, расталкивающие окружающих, чтобы пройти вне очереди, виновны в том, что считают себя лучше других. Прежде чем отстаивать собственные интересы за счет другого человека, задайте себе вопрос Рава: «Ты думаешь, что твоя кровь краснее?»

ПРАВИЛО 58.
ПУСТЬ ВАШЕ СЛОВО, НО НЕ КЛЯТВА, ОБЯЗЫВАЕТ ВАС

В традиционной еврейской культуре клятвы не находят одобрения. Как правило, люди клянутся именем Божьим, положив одну руку на Библию. Но если после этой церемонии человек лжет, даже ненамеренно, он совершает тяжкий грех. Поэтому многие религиозные евреи воздерживаются от клятв. Они осознают, что их свидетельство может содержать элементы неправды. Например, если вас попросили рассказать о разговоре с другим человеком, как вы можете быть уверены, что ваши воспоминания абсолютно верны? Многие евреи отказываются от судебных разбирательств, если при этом необходимо дать клятву.

Согласно еврейской традиции, человек должен говорить правду, даже если он не под присягой: «Рабби Йоссибен Иегуда говорил: «Пусть твое «да» значит «да», а твое «нет» значит «нет» (в другом переводе: «Будь честен, когда говоришь «да», и будь честен, когда говоришь «нет») (Вавилонский Талмуд).

Это учение можно применить во многих ситуациях нашей жизни. Не спешите сказать «да», но если уж сказали, вы морально обязаны сдержать слово, даже если это доставит вам некоторые неудобства.

Если вы на словах заключили какое-либо соглашение, то не отказывайтесь от него. Человек, которому вы сказали «да», имеет право верить, что вы приняли окончательное решение (следуйте учению Талмуда, вы будете более осмотрительны, говоря «да») [6].

Если человек уверен, что собрат его сдержит свое слово, только если дал клятву, это признак упадка общественной морали. Гораздо лучше жить в обществе, где все следуют учению Талмуда: «Пусть твое «да» значит «да», а твое «нет» значит «нет».

ПРАВИЛО 59. НИКОГДА НЕ ОСКОРБЛЯЙТЕ ДРУГОГО ЧЕЛОВЕКА

В Талмуде нет недостатка в описаниях проступков праведников. Но ни одна из этих историй не шокирует так, как рассказ о Рабби Элазаре бен Шимоне. Однажды он ехал на осле вдоль берега реки. У него было очень хорошее настроение и, как сказано в Талмуде, он «очень гордился собой», потому что преуспел в изучении Торы.

Неожиданно ему встретился очень уродливый человек, который крикнул: «Доброе утро, Рабби!»

Но Элазар не ответил на приветствие, вместо этого он сказал: «Ничтожество, неужели все люди в твоем городе столь уродливы?»

Человек ответил: «Не знаю. Пойди к моему Создателю и скажи Ему: «Как уродливо творение Твое».

Рабби осознал, сколь ужасный грех он сотворил, и спрыгнул с осла. Он поклонился человеку до земли и сказал ему: «Я плохо говорил с тобой. Пожалуйста, прости меня».

Человек ответил: «Я не прощу тебя до тех пор, пока ты не пойдешь к Создателю и не скажешь: «Как уродливо творение Твое».

Рабби Элазар следовал за человеком, пока не добрались они до близлежащего города. Когда человек услышал, что люди приветствуют Рабби и восхваляют его, он сказал: «Если он — мудрец, то пусть в Израиле будет поменьше людей, подобных ему». Затем он объяснил толпе, что сделал Рабби Элазар.

Люди ответили: «Тем не менее, прости его, он — человек Торы». Тогда обиженный согласился: «Раз уж вы просите, я прощу его, если он не станет так поступать впредь».

Как человек, не говоря уже о раввинах, может быть так жесток? Должно быть, эта история была выдумана Раввинами, чтобы люди поняли, что нельзя смеяться над внешностью ближнего своего.

Как низко судить человека за то, над чем он не властен! Судить по первому впечатлению!

Рассказ Талмуда оканчивается следующими словами: «Человек всегда должен быть мягок как тростник, а не тверд, как кедр». Такой урок извлек из случившегося Рабби Элазар.

Мы должны учиться этому снова и снова. Мужчины говорят

ужасные вещи о непривлекательных женщинах: «Найди в словаре слово «уродливый» и увидишь ее фотографию».

Дети особенно тяжело переносят оскорбления. Все мы слышали, как отец или мать говорит ребенку: «Было бы лучше, если бы ты совсем не появлялся на свет» или «Ты так глуп. Ну, и кем ты вырастешь?». Элеонора Рузвельт вспоминала, что мать говорила с сыновьями с большой любовью, но с ней часто проявляла бестактность: «Если (в наш дом) приходили гости, она могла сказать: «Ах, какой забавный ребенок. Она так старомодна, что мы называем ее бабушкой». От стыда я была готова провалиться сквозь землю».

Согласно иудаизму, если вы оскорбляете другого человека или унижаете его, особенно в присутствии других людей, вы совершаете очень тяжелый грех, за который зачастую нет прощения. К сожалению, в гневе многие из нас произносят обидные слова.

Если вы рассержены на ближнего своего или вам хочется сказать колкость, вспомните урок, который получил Рабби Элазар.

ПРАВИЛО 60.
ХУДШАЯ ФОРМА ВОРОВСТВА

Хуже красть у многих, чем у одного: ибо, крадя у одного, можно умиротворить его, вернув краденое, а крадя у многих — нельзя.

Тот, кто обманывает другого и впоследствии сожалеет о содеянном, все же имеет возможность разыскать пострадавшего и искупить свою вину. Но тот, кто крадет у многих (например, тот, кто использует неверные весовые гири в своем магазине или занимается спекуляциями на бирже), не знает всех своих жертв, поэтому обман становится, подобно убийству и клевете, неисправимым злом.

Но что, если этот человек желает покаяться? Может ли он искупить свою вину?

Если человек обманул многих, он должен, согласно еврейскому закону, «вернуть краденое тем из жертв, кого он знает, а остаток отдать на общественные нужды». Во времена составления Талмуда человек мог исправить содеянное, помогая вырыть колодец; сегодня он может разбить парк, построить библиотеку, или иным способом принести пользу обществу, у которого украл что-либо [7].

В деловом мире, к сожалению, существует огромный простор для проявления самых разнообразных форм воровства. Но нужно всегда помнить о том, что наказание неотвратимо.

ПРАВИЛО 61. НЕСПРАВЕДЛИВАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

«Благодаря конкуренции, товары становятся лучше, а люди — хуже», — сказал Давид Сарноф, легендарный основатель «RCA» (известная радиокомпания, предшественница «NBC»). Еврейское этическое учение было создано, чтобы обуздать злые наклонности людей, особенно сильно проявляющиеся при конкуренции: «Если бедняк смотрит на лепешку (намереваясь купить ее), а другой человек (зная, что бедняк собирается совершить покупку) приходит (и покупает ее)... этот человек является злым» (Вавилонский Талмуд).

Человек, о котором говорится в этом высказывании, беден. Поэтому он не может купить другую лепешку. Но учение Талмуда применяется не только в этом случае. Запрещено переходить дорогу брату своему, если он готов совершить сделку, но еще не подписал договор: «Если человек ведет переговоры, намереваясь купить движимое или недвижимое имущество, а другой старается опередить его, то второй человек творит зло» (Шульхан Арух: Хошен Мишпат, 237:1).

Другими словами, если ваш знакомый претендует на вакансию и имеет хорошие шансы получить ее, вы не должны стараться устроиться на эту должность.

Человек, заставляющий ближнего своего нарушить данное обещание, поступает жестоко. Еврейская этика одобряет конкуренцию, но конкуренция не должна быть безжалостной.

ПРАВИЛО 62. ПЛАНИРУЙТЕ СВОЮ ЖИЗНЬ

«Планы ничто. Планирование все».

Эйзенхауэр.

Если вы не будете планировать свое будущее, за вас это сделают другие. И очень велика вероятность того, что это будущее будет не совсем таким, как вам бы хотелось. «Жизнь — театр...» говорил Шекспир. Но актеры, перед тем как выйти на сцену, репетируют свои роли. А мы нередко выходим на сцену жизни, не отрепетировав заранее свое выступление. Спланируйте свои действия у себя в голове, а затем делайте свою жизнь такой, какой она должна быть в соответствии с вашим планом.

ПРАВИЛО 63. ПООЩРЯЙТЕ СЕБЯ ЗА ХОРОШУЮ РАБОТУ

Человек хорошо делает только то, что поощряется. Но мы так устроены, что делаем кучу разных дел, часть которых абсолютно бесполезна. Если поощрять себя за малозначащие дела, мы будем приучать себя делать то, что, в принципе, можно не делать вообще. Поэтому нам нужно научиться поощрять себя только за выполнение действительно важных дел. Если мы научимся поощрять себя только за действительно важные дела, игнорируя при этом малозначащие, то с каждым днем в нашей жизни будет все больше важных дел (и результатов соответственно) и все меньше малозначительных или бесполезных.

ПРАВИЛО 64.
СТАВЬТЕ КОНКРЕТНЫЕ ЦЕЛИ

Если вы едете с работы домой, то, попав в пробку, стоите в общем потоке и ждете, когда пробка рассосется. Но если вы опаздываете на важную встречу, то, попав в пробку, вы будете искать любую возможность или лазейку, чтобы вовремя добраться до места встречи. Также и с вашей жизнью — имея конкретную цель вы не будете попусту терять время, а будете стремительно двигаться к достижению своей цели, не отвлекаясь на различные посторонние интересы или препятствия.

ПРАВИЛО 65.
ПОРУЧАЙТЕ ДЕЛА ДРУГИМ

После того, как евреи завершили свой исход из Египта, Моисей оказался в очень сложном положении. Все дети Израиля не зная к кому обратиться еще, кроме Моисея, подходили к нему лично поделиться своими проблемами или разрешить какой-либо спор или разногласие. Это продолжалось до тех пор, пока тесть Моисея Иофор, не дал ему такой совет: «Ты же усмотри из всего народа людей способных, боящихся Бога, людей правдивых... и поставь их над народом тысяченачальниками, стоначальниками, пятидесятиначальниками и десятиначальниками. Пусть они судят народ... и о всяком важном деле доносят тебе, а все малые дела судят сами, и будет тебе легче, и они понесут с тобой бремя».

Исход, гл. 18.

Как и Моисею, нам нужно научиться поручать малозначащие дела другим, чтобы иметь достаточно времени для решения более важных дел, которые кроме нас никто выполнить не может. Некоторые люди не могут поручить другим даже самые незначительные свои дела, так как боятся, что другие не выполнят поручение должным образом. Но малозначащие дела потому и называются малозначащими, что даже если их не выполнить или выполнить плохо, ничего страшного не произойдет. В то же время умение поручать другим часть своих дел сберегает ваше время также эффективно, как удачная сделка оберегает ваши деньги.

ПРАВИЛО 66.
ОЦЕНИВАЙТЕ СВОИ ПОСТУПКИ

Есть очень хорошее правило, в конце каждого дня мысленно вспомнить все сделанное за день и спросить себя о том, что могло бы быть сделано лучше. Если что-то из сделанного вами вызывает у вас недовольство, то ни в коем случае не нужно порицать себя, а просто попытайтесь понять, как это действие можно было бы сделать по-другому, чтобы получить лучший результат.

ПРАВИЛО 67. РАВНОВЕСИЕ ЖИЗНИ

В вашей жизни есть разные сферы, которые являются для вас актуальными. Это семья и работа, здоровье и деньги, друзья и развлечения. Очень важно, чтобы все сферы вашей жизни находились в гармонии друг с другом. Если нет гармоничного равновесия между сферами вашей жизни, то в любой момент времени вы будете уязвимы. Чем сильней вы будете становиться в какой-то одной сфере вашей жизни в ущерб остальным, тем более вы будете уязвимы. Ведь цепь прочна ровно настолько, насколько прочно ее самое слабое звено.

Так в боксе, например, первое, что делает ваш противник, это ищет самое уязвимое место в вашей защите. И если он его находит, то вам уже не поможет ни сильный хук, ни хороший апперкот. Противник будет использовать брешь в вашей защите до тех пор, пока вы не окажетесь на полу. Семь, восемь, девять... И так будет в каждом поединке до тех пор, пока вы не избавитесь от слабых мест в своей защите.

Успешные люди, как правило, те, кто добился равновесия между всеми областями своей жизни.

notes

Notes

1

Клевета и злословие на иврите называются «моци шем ра» (дать плохое имя) и считаются самым серьезным нарушением еврейского закона об этике речи.

2

Многие исторические документы подтверждают, что сама идея цдаки не только проповедовалась в иудейских книгах, но и широко применялась на практике. Например, в Риме XVII в. еврейская община, в которой состояли всего лишь несколько тысяч человек, поддерживала семь благотворительных обществ, предоставлявших бедным одежду, ночлег и еду. Существовали также специальные организации, помогавшие больным и семьям умерших. Одно общество собирало подаяние для евреев в Израиле, еще одиннадцать — для различной еврейской образовательной и религиозной деятельности.

3

Конечно же, то, что евреи давали деньги в долг, не является истинной причиной антисемитизма. Сначала была ненависть к евреям, им запретили заниматься каким-либо ремеслом и принудили стать ростовщиками. Это усилило антисемитизм, но не явилось его причиной.

4

Если деньги не были возвращены, можно посчитать их частью ежегодного взноса на благотворительность. Очевидно, что подобные пожертвования не уменьшают налогов.

5

Hertz, The Pentateuch and fiaftorahs, 864. Даже когда еврейский закон, основываясь на Торе, разрешал сервитут (израильтянин, который украл что-либо и не мог возместить хозяину убытки или который продал себя, чтобы оплатить долги, попадал в рабство (сервитут) максимум на шесть лет), Талмуд учит, что к таким работникам надо относиться более чем справедливо. Принимая во внимание строки Торы «хорошо живи с братом твоим», мудрецы Талмуда постановили: если хозяин спит на кровати с подушками, у раба должна быть столь же удобная постель, а если у хозяина только одна подушка, то отдать он должен ее рабу своему (Тосафот на Киддушин, 20а). Также хозяин должен накормить слугу, перед тем как сам сядет за стол (Маймонид, «Законы о слугах»).

6

Согласно еврейскому закону, суд может вынести порицание человеку, который нарушает свое слово. Это порицание имеет форму проклятья: «Тот, кто наказал поколение Потопа и поколение Рассеивания (см. Брейшит, 11-1:9), накажет и человека, не исполняющего слова своего»

Это не оправдывает тех, кто нажил себе богатство нечестным путем, а затем успокоил свою совесть большими пожертвованиями на хорошие дела.